



INFORME DE GESTIÓN No. 20
Período del 01 al 31 de diciembre del 2021

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Diciembre 31 de 2021

CONTENIDO

1	INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	6
1.1	INFORME ADMINISTRATIVO	6
1.1.1	EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	6
1.1.2	CONTRATOS DE ADHESIÓN	8
1.1.3	CONTRATACIÓN DERIVADA	10
1.1.3.1	MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE	10
1.1.3.2	FIRMA DIGITAL	10
1.1.3.3	FIDUCIA	11
1.1.3.4	INTERVENTORÍA	12
1.1.3.5	SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES	13
1.1.3.6	RED DE EMPRENDEDORES	13
1.1.3.7	LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD	14
1.1.3.8	EVALUADORES	14
1.1.4	GESTIÓN DOCUMENTAL	14
1.1.5	OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	15
1.1.5.1	GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	15
1.1.5.2	ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES	18
1.2	INFORME FINANCIERO	20
1.2.1	CUOTA DE GERENCIA	20
1.2.2	PLAN OPERATIVO	20
1.2.3	INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA	21
1.2.4	INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA	21
1.2.4.1	CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN	21
1.2.4.2	COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO	25
1.2.4.3	ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.	26
1.2.4.4	SALDOS	26
1.2.4.5	RENDIMIENTOS	27
1.2.4.6	PAGOS CONSOLIDADOS	28
1.2.4.7	ESTADOS FINANCIEROS	29
1.2.4.8	COMISIÓN FIDUCIARIA	29
1.2.5	INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS	30
1.2.5.1	TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN	31
1.2.6	CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS	31
1.2.7	OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	31
1.2.8	INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA	32
2	INFORME JURÍDICO	34
2.1	FIDUCIA	34
2.2	CONTRATACIÓN DERIVADA	34
2.2.1	CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA	34
2.2.2	CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN	34
2.2.3	CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES	34
2.2.4	INTERVENTORÍA	35
2.2.5	SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDEDOR DEL SENA	36
2.2.6	FIRMA DIGITAL	36
2.2.7	PAGARÉS FÍSICOS	36
2.2.8	LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD	36
2.2.9	CONTRATACIÓN DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN CON EL NUEVO MODELO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO”	37
2.2.10	CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS	37



2.3	GESTIÓN JURÍDICA	38
2.3.1	ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299	39
2.4	CONTRATOS DE ADHESIÓN	39
2.5	OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	39
3	INFORME TÉCNICO	40
3.1	CONVOCATORIA	40
3.2	ACREDITACIÓN	40
3.3	EVALUACIÓN	40
3.4	PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA	49
3.4.1	BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)	50
3.4.2	BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)	52
3.4.3	BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)	53
3.4.4	BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021)	54
3.4.5	BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)	56
3.4.6	BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)	57
3.4.7	CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA	58
3.4.8	ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES	59
3.4.9	GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL	59
3.4.10	RESUMEN POR REGIÓN	62
3.4.11	PLAN POR PLAN – DICIEMBRE 2021	64
3.4.12	SIGOB	65
3.4.13	PRÓXIMAS ACTIVIDADES	65
3.5	VALORES AGREGADOS	65
4	INFORME DE CUOTA DE GERENCIA	67
5	CONCLUSIONES	68
6	LISTA DE ANEXOS	71

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): *“Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas”*.

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 1 al 31 de diciembre del año 2021, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en tres secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico
4. Informe de Cuota de gerencia

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.



Gráfica 1. Obligaciones técnicas del contrato

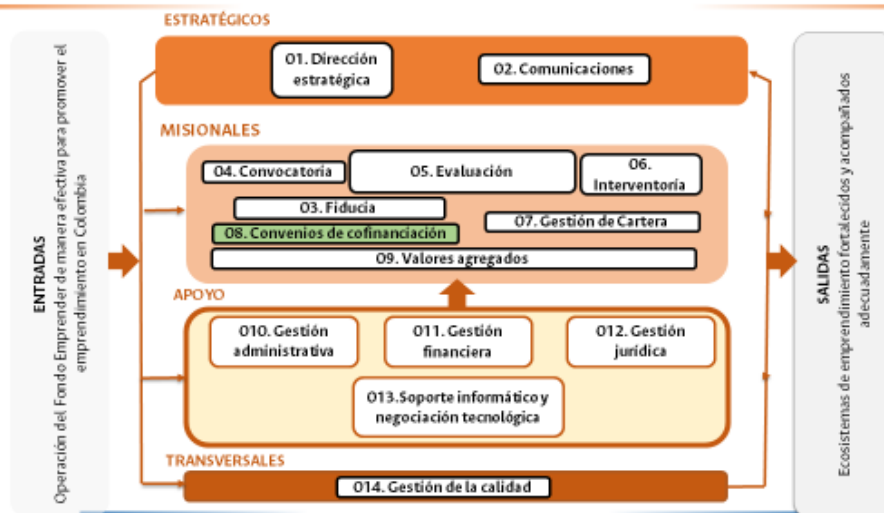
Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido con un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente. que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Ilustración 1. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia

MACRO-PROCESO GENERAL



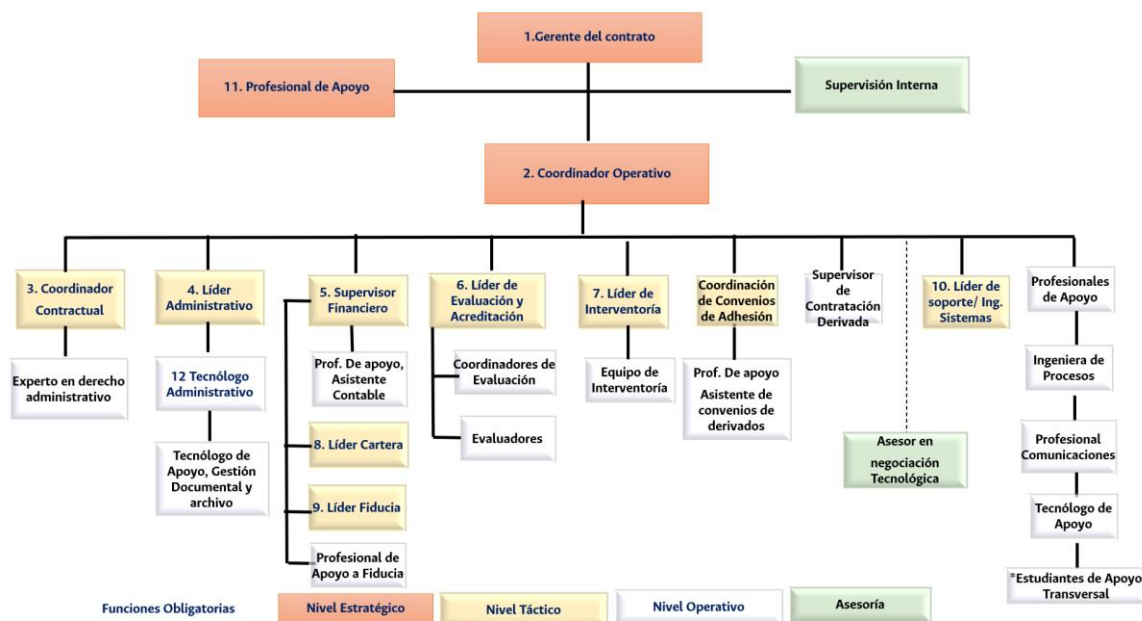
12/02/2021

14

El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA - Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de diciembre de 2021. (1 - 31 de diciembre), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto.



1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: \$108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: \$3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: \$108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

a) EQUIPO MÍNIMO REQUERIDO POR EL SENA

En este periodo de tiempo del informe no se realizaron trámites precontractuales, contractuales ni de legalizaciones para la contratación del equipo mínimo requerido por el SENA, estas se realizaron oportunamente de acuerdo con el cronograma de ejecución del proyecto.

Con corte a 31 de diciembre del año en curso, el proyecto cuenta con nueve (09) personas contratadas que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA.

b) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Se relacionan los contratos perfeccionados que se llevaron a cabo durante el periodo del presente informe para la contratación del equipo adicional requerido por el proyecto, los cuales han seguido el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 1- Seguimiento procesos contractuales A

N o.	NOMBRE	ROL	PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS
1	Paula Valentina Cante Hernández	Técnico de Apoyo en procesos transversales	* 06 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2798 de 2021 con fecha de inicio: 07 de diciembre del año en curso
2	Cristhian Camilo Torres Berrio	Profesional Enlace Regional	* 03 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2785 de 2021 con fecha de inicio: 06 de diciembre del año en curso
3	Tania García Niño	Conferencista	* 01 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2732 de 2021 con fecha de inicio: 02 de diciembre del año en curso
4	Paula Brigitte Mendoza Montes	Profesional Enlace Regional	* 02 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2758 de 2021 con fecha de inicio: 03 de diciembre del año en curso
5	Mary Luz Escobar Rivera	Conferencista / Tallerista	* 06 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2782 de 2021 con fecha de inicio: 09 de diciembre del año en curso

Ver Anexo 1. Equipo adicional.

Por lo anterior se concluye que, con corte a 31 de diciembre del año en curso, se han contratado cuarenta y tres (43) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo adicional requerido y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados.

Finalmente, en cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto se relacionan los trámites de vinculación de estudiantes que se realizaron durante el periodo del presente informe, los cuales se han llevado a cabo teniendo en cuenta el procedimiento establecido por la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 2- Seguimiento procesos vinculación de estudiantes

N o.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA LA VINCULACIÓN
1	Julián Felipe Sánchez Gunturiz	Estudiante Auxiliar	* RAG estudiante No. 4191 de 2021 con fecha de inicio: 06 de diciembre del año en curso

Ver Anexo 2. Estudiante auxiliar.

Por lo anterior se concluye que, en el periodo de tiempo comprendido entre el 23 de abril del 2020 al 31 de diciembre del año en curso, se han vinculado ocho (08) estudiantes auxiliares en diferentes momentos de ejecución del proyecto.

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Se ha recibido por parte del SENA, con corte a 31 de diciembre, el documento soporte de 23 entidades territoriales relacionadas a continuación. La gestión administrativa realizada, ha estado orientada en revisar la información y creación de terceros en el sistema QUIPU de la Universidad. Con base en estos insumos, se ha entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla No. 3- Información de avance de los Contratos de Adhesión

No.	ENTIDAD ADHERENTE	FECHA RECEPCIÓN	VALOR APOORTE ENTIDAD	VALOR APOORTE SENA	FECHA FIRMA ADHESIÓN	FECHA PAGO CONTRAPARTIDA ALIADO	OBSERVACIONES
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	\$500.000.000	\$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 3-feb-21	Ver informe Financiero y Jurídico
4	Municipio de Yarumal	13-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
5	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	\$600.000.000	\$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
6	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Jurídico
7	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
8	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	3-sep-20	\$300.000.000	\$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
10	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	\$308.000.000	\$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
11	Departamento de Sucre	16-sep-20	\$571.000.000	\$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Jurídico
12	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	\$600.000.000	\$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
13	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	\$350.000.000	\$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico

No.	ENTIDAD ADHERENTE	FECHA RECEPCIÓN	VALOR APOORTE ENTIDAD	VALOR APOORTE SENA	FECHA FIRMA ADHESIÓN	FECHA PAGO CONTRAPARTIDA ALIADO	OBSERVACIONES
14	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	\$600.000.000	\$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
15	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	1-oct-20	\$ 500.000.000	\$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
16	Distrito de Barrancabermeja, Santander	5-oct-20	\$750.000.000	\$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico
17	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	8-oct-20	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	17-dic-20	3-feb-21 8-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Jurídico
18	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	\$750.000.000	\$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Jurídico
19	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	\$746.132.550	\$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Jurídico
20	Ministerio del Interior	2-feb-21	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Jurídico
21	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	\$ 273.000.000	\$ 546.000.000	24-may-21	6-ago-21	Ver informe Financiero y Jurídico
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	\$ 800.000.000	\$ 800.000.000	3-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Jurídico
25 26	Municipio de Acacias, Meta Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21 23-abr-21	\$ 600.000.000 \$ 300.000.000	\$ 900.000.000 \$ 600.000.000	2-ago-21 11-ago-21	27-ago-21 8-oct-21	Ver Informe Jurídico Ver Informe Jurídico
27 1	Departamento de Norte de Santander Municipio Tauramena	29-mar-21 22-jul-20	\$ 650.000.000 \$500.000.000	\$ 900.000.000 \$877.803.000	9-jun-21 20-nov-20	25-ago-21 24-dic-20	Ver informe Financiero y Jurídico Ver informe Financiero y Jurídico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Jurídico

Durante el mes de diciembre de 2021 se elaboraron y enviaron 22 informes individuales, correspondientes al periodo de ejecución, noviembre de 2021. Los cuales fueron entregados en cinco paquetes así: (Ver Anexo 3. Informes contratos de adhesión).

- **Radicado B.FI.1 [T]-1299-797-21:** Entrega del duodécimo Informe de Gestión, Contrato de Adhesión No 17 - Gramalote suscrito en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299.

- **Radicado B.FI.1 [T]-1299-803-21:** Entrega Duodécimo Informe De Gestión, Contrato De Adhesión No 12 – Municipio de Caldas suscrito en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299
- **Radicado B.FI.1 [T]-1299-804-21:** Duodécimo informe de gestión, contratos de adhesión No (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas 12- Caldas y 13-Bugalagrande).
- **Radicado B.FI.1 [T]-1299-805-21:** Duodécimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06-Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15 - Planeta Rica, 16 – Barrancabermeja, y 18 - Secretariado de Pastoral Social).
- **Radicado B.FI.1 [T]-1299-809-21:** Duodécimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (17 - Gramalote, 19 – Quebradona) Décimo informe de gestión de la adhesión No 20 – Ministerio del Interior. Séptimo Informe de gestión (21 – La Virginia, y 22 – Manizales). Sexto Informe de gestión (23 – Norte de Santander). Cuarto informe de gestión (25 - Acacias). Segundo informe de gestión (24 - Riohacha).

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS., entidad con quien se firmó la OSE 1724 DE 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No.4 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA:	DESCRIPCIÓN:
03 de diciembre de 2021	El proveedor FyGP SAS, envió a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el informe de supervisión firmado por el SENA, la factura y los parafiscales actualizados para tramitar el segundo pago establecido en la OSE 1724 de 2021.
06 de diciembre de 2021	El proceso administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico al Director del proyecto, la constancia de cumplimiento y el informe de supervisión, para gestionar su firma en los mismos.
07 de diciembre de 2021	El Director del proyecto, envía a través de correo electrónico la constancia de cumplimiento y el informe de supervisión firmado, al proceso administrativo del proyecto para continuar con los trámites respectivos para radicación del cumplido ante la tesorería de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia Este mismo día, el proceso administrativo del proyecto unifica los documentos para tramitar el cumplido y realiza el envío al director del proyecto para que los mismos se radiquen siguiendo los lineamientos establecidos por la tesorería para este tipo de trámites. Por lo anterior, el cumplido es radicado ante la tesorería de la facultad de ingeniería y se realizan los trámites respectivos para realizar el pago establecido en la orden. Ver anexo 4. FyGP SAS

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL

En este periodo de tiempo del informe no se realizaron trámites precontractuales, contractuales, legalizaciones ni pagos relacionados con la empresa: THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S., entidad con quien se firmó la OSE 2149 de 2020.

Para el periodo objeto del presente informe, diciembre de 2021, la Orden de Prestación de Servicios No OSE-2149 de 2020, suscrita con la empresa Thomas Signe para adelantar todos los trámites necesarios para la firma electrónica de los contratos de cooperación empresarial de los emprendedores que fueron aprobados en las diferentes sesiones del Consejo Directivo Nacional, se encuentra en ejecución y se viene dando cumplimiento a todas y cada una de las obligaciones establecidas.

Para este mes se inició el 13 de diciembre de 2021 la firma del contrato de cooperación empresarial de los 66 emprendedores que componen el bloque siete y que fueron aprobados en sesión 1590 de noviembre 9 del año en curso y se finalizó el 28 de diciembre con la firma de la totalidad del bloque por parte de los emprendedores para posteriormente pasar a firma de los representantes de la Universidad Nacional, como operador responsable. Adicionalmente fue necesario adelantar todos los trámites necesarios para la actualización del certificado digital de la señora decana de la facultad de Ingeniería con el proveedor Thomas Signe.

Tabla No. 5 - Informe de avance firma digital

INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE				
A DICIEMBRE 31 DE 2021				
BLOQUE	CONVOCATORIAS	APROBADOS	CCE FIRMADOS	NO CELEBRADO
1	77, 78	190	188	2
2	80, 167, 168, 169, 186	78	76	2
3	174, 177, 181	21	21	0
4	168, 169, 172, 176, 177, 178, 179, 182, 183, 184, 185	55	53	2
5	172, 175, 176, 177, 178, 179, 182, 184, 185, 186	70	69	1
6	169, 171, 183, 185, 187, 188	44	44	0
7	169, 171, 187, 188, 189, 190, 181, 192	66	66	0
TOTALES		458	451	7

1.1.3.3 FIDUCIA

A nivel administrativo, en diciembre de 2021, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla No. 6 - Actividades de fiducia

RUBRO	ACTIVIDADES	ANEXOS
FICs	- Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs - - Informar al SENA sobre el comportamiento de los Fondos, esto a través de informes semanales.	B.FI.1 [T]-1299-790-21 B.FI.1 [T]-1299-801-21 B.FI.1 [T]-1299-813-21
Pagos	- Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. - Seguimiento de compromisos con la Fiduciaria Popular S.A.	123021_ PLANES DE NEGOCIO NO incluidos en reporteador (DICIEMBRE)- IM213772 122421_Solicitud de Información Convocatorias - IM212831

RUBRO	ACTIVIDADES	ANEXOS
	- Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio de las Convocatorias Grupo 1, 2, 3, 4 y 5 y actualizar su estado en la Plataforma del Fondo Emprender. - Confirmar con el equipo de Profesionales de enlace el estado de los Planes de Negocio de los grupos 4 Y 5 previo a ejecutar pagos, encontrando que en algunos casos la coordinación de interventoría aprobó pagos sin que contarán con los contratos de Garantías Mobiliarias aprobados – casos que fueron subsanados previo a que la fiduciaria realizará los giros -. - Solicitar ajustes en la Plataforma del Fondo Emprender toda vez que las convocatorias del grupo 5 y sus planes de negocio habían sido vinculados al convenio del 2019 generando retrasos en los pagos y errores en el reporteador. Esta situación fue subsanada el 24 y 30 de diciembre. - Solicitar ajuste de estado de pagos por error de reporte y carga.	010322_RV_ SOLICITUD AJUSTE CAMBIO ESTADO POR ERROR REPORTE FIDUCIA POPULAR - PROYECTO 2020 SENA - FONDO EMPRENDER-IM214103
Informes	- Preparar los informes de pagos realizados en noviembre de los corrientes para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. - Revisar y aprobar el informe de Gestión fiduciaria con corte a noviembre de 2021.	121421_ Reporte Pagos Parciales 121421_FIDUCIA informe noviembre 2021 pagos aplicados y rechazados y pagos parciales B.FI.1 [T]-1299-787-21 B.FI.1 [T]-1299-791-21
Requerimientos	- Cerrar el requerimiento que se encontraba pendiente de noviembre de 2021. - Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. En diciembre llegaron 34 requerimientos de los cuales uno quedó abierto al cierre de diciembre según se detalla a continuación: - Una solicitud de soporte de pago, que se cerró el 3 de enero	No aplica
Comité Fiduciario	Desarrollar el noveno Comité Fiduciario, el cual tuvo lugar el 21 de diciembre de 2021.	Presentación noveno Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender
Primas y comisiones	Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

Ver anexo 10. Gestión de la fiduciaria

1.1.3.4 INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA., entidad con quien se firmó el CON 003 de 2020. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 7- Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA:	DESCRIPCIÓN:
02 de diciembre de 2021	El proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, envía a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, la factura y los parafiscales actualizados como respuesta al correo remitido, para tramitar el cuarto pago establecido en el contrato. Este documento fue firmado por el director del proyecto para continuar con los trámites respectivos de radicación ante la tesorería de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia.
03 de diciembre de 2021	El director del proyecto radica los documentos ante la tesorería de la Facultad de Ingeniería para dar trámite al cuarto pago establecido en el CON 003 de 2020. Ver Anexo 5. UdeA

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 8 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA:	DESCRIPCIÓN:
01 de diciembre de 2021	La tesorería de la Facultad de Ingeniería realiza observaciones a los documentos radicados correspondientes al sexto pago establecido en la orden de servicios y se hace la gestión documental respectiva para enviar a la tesorería de la facultad.
01 de diciembre de 2021	El director del proyecto radica los documentos ante la tesorería de la Facultad de Ingeniería para dar trámite al sexto pago establecido en el OSE 483 de 2021. Ver Anexo 6. Aseguradora Solidaria
09 de diciembre de 2021	La líder de fiducia confirma a través de correo electrónico los planes facturados en el periodo de noviembre del presente año para dar continuidad con los trámites respectivos al séptimo pago. Este mismo día, a través de correo electrónico, el proceso administrativo confirma la información remitida por la líder de fiducia y se solicita factura y parafiscales actualizados para tramitar el pago respectivo. Este mismo día, el proveedor ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, remite a través de correo electrónico los documentos solicitados por el proceso administrativo del proyecto. Se prepararon los documentos para la gestión y enviar a la tesorería de la facultad. Por consiguiente, el director del proyecto radica los documentos ante la tesorería de la Facultad de Ingeniería para dar trámite al séptimo pago establecido en el OSE 483 de 2021. Ver Anexo 6. Aseguradora Solidaria

1.1.3.6 RED DE EMPRENDEDORES

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: CONSTRUYO RED SAS, entidad con quien se firmó la OSE 694 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 9 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA:	DESCRIPCIÓN:
09 de diciembre de 2021	El proveedor CONSTRUYO RED SAS envía a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el informe de supervisión para revisión a aprobación del mismo.
10 de diciembre de 2021	El proceso administrativo envía a través de correo electrónico al proveedor CONSTRUYO RED SAS, las novedades presentadas en la revisión del informe y se recuerda el plazo máximo que estableció la tesorería de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia, para radicar cumplidos en el mes de diciembre por cierre de vigencia anual. Este mismo día, el proveedor CONSTRUYO RED SAS envía el informe de supervisión con los ajustes solicitados en la revisión.
17 de diciembre de 2021	Nuevamente, el proceso administrativo envía a través de correo electrónico al proveedor CONSTRUYO RED SAS, las novedades presentadas en la revisión del informe presentado con los ajustes solicitados. Este mismo día, el proveedor CONSTRUYO RED SAS envía a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el informe de supervisión con los ajustes solicitados en la revisión.
20 de diciembre de 2021	El proceso administrativo realiza la revisión a los ajustes solicitados y envía a través de correo electrónico la aprobación del informe y solicita al proveedor tramitar las firmas del SENA como supervisor técnico de la orden de servicios.

1.1.3.7 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

A continuación, se relacionan las actividades realizadas para contratar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de sostenibilidad empresarial con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como recursos reembolsables. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 10 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA:	DESCRIPCIÓN:
02 de diciembre de 2021	La Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería notifica la legalización del contrato de servicios CON 003 de 2021, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIZ CRÉDITOS SAS, con fecha de inicio: 02 de diciembre del año en curso. Ver anexo 7. Línea de Sostenibilidad

1.1.3.8 EVALUADORES

Se relacionan los contratos perfeccionados en el periodo del presente informe para la contratación del grupo de evaluadores que requiere el proyecto, los cuales se han llevado a cabo teniendo en cuenta el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 11- Seguimiento procesos contractuales de evaluadores A

N o.	NOMBRE	ROL	PERFECCIONAMIENTO DE LAS ÓRDENES DE SERVICIOS
1	Sandra Mariana Amaya Pérez	Evaluadora	* 02 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2767 de 2021 con fecha de inicio: 03 de diciembre del año en curso
2	Mónica Andrea Soler Jiménez		* 02 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2762 de 2021 con fecha de inicio: 03 de diciembre del año en curso
3	Dalia Mercedes Buitrago Benavides		* 02 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2766 de 2021 con fecha de inicio: 03 de diciembre del año en curso
4	Andrés Orlando Torres Vivas		* 02 de diciembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2757 de 2021 con fecha de inicio: 03 de diciembre del año en curso

Ver Anexo 8. Copia de los contratos del equipo de evaluadores

Por lo anterior se concluye que, en el periodo de tiempo comprendido entre el 23 de abril del 2020 al 31 de diciembre del año en curso, se han contratado treinta (30) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo de evaluadores requeridos.

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares y el equipo integrado por Andrea del Pilar Virgüez Mora y Yesmi Carvajal Olaya.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. *Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):*

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

- En los procesos de acreditación y evaluación, se ha dado respuesta a las observaciones presentadas por los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender. Ver capítulo 3, informe técnico.

Tabla No. 12 – Observaciones Acreditación y Evaluación

Observaciones Acreditación y Evaluación	Convocatoria	Correo de observación enviado	Correo de observación recibido	Respuestas
Comunicaciones acreditación	NA*	0	0	0
Comunicaciones Evaluación	169 C6 Villanueva	0	0	0
Comunicaciones Evaluación	185 C4 Gramalote	0	0	0
Comunicaciones Evaluación	188 C3 Manizales	0	0	0
Comunicaciones Evaluación	189 C2 La Virginia	0	0	0
Comunicaciones Evaluación	191 C2 Acacias	0	0	0

*Durante el mes de diciembre no se realizó ninguna actividad de acreditación, por lo tanto no se recibieron observaciones de emprendedores.

La respuesta ha sido preparada por el equipo de acreditación y evaluación del proyecto, liderado por Diana Cortés y Fabian Gómez y Juliana Castellanos.

b) Actualización y publicación de los manuales para emprendedores de las convocatorias del bloque 7: 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacias c1, 192 Riohacha c1, los cuales son Manual para firma digital y Manual para firma de anexos.

c) Publicación de videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.

d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se ha dado respuesta a los emprendedores en temas relacionados a fechas de firma del contrato de cooperación empresarial, soporte de firma digital, soporte en firma de anexos, prórrogas, entre otros.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales enviados a los emprendedores en el mes de diciembre de las convocatorias del bloque 7 (167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1)

Tabla No. 13 – Correos de atención al emprendedor

CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Diciembre
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		66
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		59
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		5
Respuestas a emprendedores proceso contractual		335
Respuestas relacionadas a interventoría		15
Respuestas relacionadas a Fiducia		34
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		69

Este proceso ha sido realizado conjuntamente entre Juliana Castellanos, Ricardo Cañón, Lida González y los Profesionales de enlace regional.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de diciembre se realizó una capacitación de firma digital correspondiente al segundo módulo para las convocatorias del bloque 7, esta tuvo lugar el día 06 de diciembre y se desarrolló para las siguientes convocatorias: 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1.

Adicionalmente, se presenta un informe consolidado de los eventos de bienvenida a los emprendedores que se han realizado desde el mes de noviembre de 2020, como parte de la propuesta presentada por la Universidad Nacional al SENA FONDO EMPRENDER.

Tabla No. 14 - Relación de eventos realizados

	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA DE REALIZACIÓN
1	Piloto del Evento de Bienvenida a emprendedores	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	09 Noviembre de 2020
2	Capacitación Firma Digital	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	20 Noviembre de 2020
3	Evento de Bienvenida a emprendedores	80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	08 Marzo de 2021

	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA DE REALIZACIÓN
4	Capacitación Firma Digital Mod 1	80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	11 Marzo de 2021
5	Capacitación Firma Digital Mod 2	80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	16 Abril de 2021
6	Evento de Bienvenida a emprendedores	174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande	27 Abril de 2021
7	Capacitación Firma Digital Mod 1	174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande	29 Abril de 2021
8	Capacitación Firma Digital Mod 2	174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande	12 Mayo de 2021
9	Evento de Bienvenida a emprendedores	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote	31 Mayo de 2021
10	Capacitación Firma Digital Mod 1	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote	2 Junio de 2021
11	Capacitación Firma Digital Mod 2	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote	25 Junio de 2021
12	Evento de Bienvenida a emprendedores	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	10 Agosto de 2021
13	Capacitación Firma Digital Mod 1	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	11 Agosto 2021
14	Capacitación Firma Digital Mod 2	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	30 Agosto de 2021
15	Evento de Bienvenida a emprendedores	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	27 Septiembre de 2021
16	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021
17	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021

	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA DE REALIZACIÓN
18	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1	22 Noviembre de 2021
19	Capacitación Firma Digital Mod 1	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1	24 Noviembre de 2021
20	Capacitación Firma Digital Mod 2 (Presentación y Asistencia del Evento ver Anexo 9. Gestión de Comunicaciones)	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1	06 Diciembre de 2021

1.1.5.2 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

A continuación, se describe el estado de verificación de anexos por parte de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA

Tabla No. 15 - Reportes al SENA y estado de verificación de anexos.

Fecha Reporte	Firma de Contrato de cooperación	Anexos aprobados en plataforma	Anexos recibidos en físico	Prórrogas firma contrato y/o anexos
12/12/2021	0	21	0	0
14/12/2021	59	30	0	0
15/12/2021	62	33	0	0
17/12/2021	62	46	15	0
20/12/2021	62	59	15	0
22/12/2021	64	65	34	1
27/12/2021	64	66	49	14
31/12/2021	66	66	59	14

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente: Ver Anexo 11. Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social.*

2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato. Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el Director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año en curso, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre.*
3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.*
4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas:*
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.
7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*
En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.
Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto-: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo respectivo.
8. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*
En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.
9. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*

En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

10. **Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:**
Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en el cual se ha compartido con la Líder de Emprendimiento del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.
11. **Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:** Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el Director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos.
Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año en curso, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad.

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por \$108.935.190.000, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: \$ 9.158.658.826,88
- Recursos de capital semilla: \$ 87.486.124.202,00
- GMF: \$ 386.579.132,12
- Cuota de Gerencia: \$ 11.903.827.839,00

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$4.836.754.404 correspondiente a la factura 1 y 2 del contrato interadministrativo. En el anexo 12. se entrega informe de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades. El Comité Técnico de Mejoramiento realizado el 12 de noviembre propuso la modificación al plan operativo a la junta administradora y este fue aprobado el 12 de noviembre de 2021 en la Junta Administradora. Con base en lo anterior, se presenta el avance del plan operativo:

Tabla No. 16 - Plan Operativo V4 Aprobado Junta Administradora 12 de noviembre 2021

Descripción	Plan operativo V4 12/11/2021	Valor comprometido a 31/12/2021	Valor ejecutado a 31/12/2021
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	\$ 11.918.038.045	\$ 11.796.023.428	\$ 8.238.613.597
Convocatoria nacional 78 - Naranja	\$ 9.723.838.959	\$ 9.475.838.959	\$ 6.782.566.565
Convocatorias cerradas	\$ 21.844.247.198	\$ 20.102.468.864	\$ 3.801.010.677
Recursos para línea de sostenibilidad	\$ 40.000.000.000	\$ 0	\$ 0
Crowdfunding	\$ 4.000.000.000	\$ 0	\$ 0
Evaluación de planes de negocio (automatización)	\$ 438.383.396,00	\$ 656.883.396,00	\$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	\$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	\$ 203.240.495,00	\$ 193.000.000,00	\$ 178.000.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	\$ 4.848.768.000,00	\$ 4.848.768.000,00	\$ 1.335.494.080,68
Póliza de deudor	\$ 108.900.000,00	\$ 108.900.000,00	\$ 7.965.642
Fiduciaria	\$ 96.891.764,00	\$ 96.891.764,00	\$ 96.891.764,00
FNG (Unidos por Colombia)	\$ 2.284.000.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Neoserra (12 meses)	\$ 190.000.000,00	\$ 176.664.303,00	\$ 176.664.303,00

Descripción	Plan operativo V4 12/11/2021	Valor comprometido a 31/12/2021	Valor ejecutado a 31/12/2021
Firmas digitales	\$ 14.616.924,00	\$ 14.616.924,00	\$ 14.616.924,00
Red de Emprendedores	\$ 487.399.992,00	\$ 487.399.992,03	\$ 389.919.994,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	\$ 175.238.255,88	\$ 175.000.001,00	\$ 122.500.000,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	\$ 24.400.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Cobro de Cartera	\$ 68.320.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
GMF	\$ 386.579.132,12	191.823.165	86.497.851
Total costos de operación	\$ 97.031.362.161	\$ 48.324.278.796	\$ 21.887.624.793

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizaron los siguientes pagos: Universidad de Antioquia \$485.300.920, Aseguradora Solidaria \$4.395.947, Formulación y Gestión de Proyectos \$52.500.000 y cuatro (4) evaluadores por valor de \$10.250.000 más el valor correspondiente al GMF para la evaluación de los planes de negocio de las convocatorias del fondo emprender, tal como se menciona en el numeral 1.1.2.

A continuación, se relaciona el estado financiero de los contratos de adhesión suscritos en la operación del convenio

Tabla No. 17 - Estado Financiero OSE 1261

Tercero	Valor Contrato	Pagos realizados	Pagos pendientes
FORMULACION Y GESTION DE PROYECTOS S A S	\$ 659.510.930	\$ 659.510.930	\$ 0
Total	\$ 659.510.930	\$ 659.510.930	\$ 0

Tabla No. 18- Estado Financiero otros contratos derivados

Rol en el proyecto	Valor contrato	Pagos realizados	Pagos pendientes
EVALUADORES	\$ 193.772.000	\$ 178.712.000	\$ 15.060.000
FIDUCIARIA	\$ 97.279.331	\$ 97.279.331	\$ 0
FIRMA DIGITAL	\$ 14.675.392	\$ 14.675.392	\$ 0
INTERVENTORÍA	\$ 4.868.163.072	\$ 1.340.836.057	\$ 3.527.327.015
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	\$ 175.700.001	\$ 122.990.000	\$ 52.710.001
NEOSERRA	\$ 176.664.303	\$ 176.664.303	\$ 0
PÓLIZA	\$ 109.335.600	\$ 7.997.505	\$ 101.338.095
RED DE EMPRENDEDORES	\$ 489.349.592	\$ 391.479.674	\$ 97.869.918
Total	\$ 6.124.939.291	\$ 2.330.634.262	\$ 3.794.305.029

TOTAL CONTRATACIÓN DERIVADA	\$ 6.784.450.221	\$ 2.990.145.192	\$ 3.794.305.029
------------------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el anexo 10 podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a diciembre en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfil de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** \$200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 257.543,35
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 25.361.352,522373
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 14/05/2021
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Permitiendo a los adherentes tener un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. La estrategia de inversión, busca mantener un portafolio de renta fija a corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación por factores de riesgo y plazo, que busque una mezcla adecuada entre rentabilidad y riesgo acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizan en títulos a tasa fija y una menor proporción en activos indexados al IPC e IBR. La duración promedio ponderada del fondo será inferior a 365 días.

Tabla No. 19- Ficha Técnica Fidupopular S.A diciembre 2021
composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	59,09%
181 a 365 días	28,85%
1 a 3 años	11,31%
3 a 5 años	0,75%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Composición del Fondo

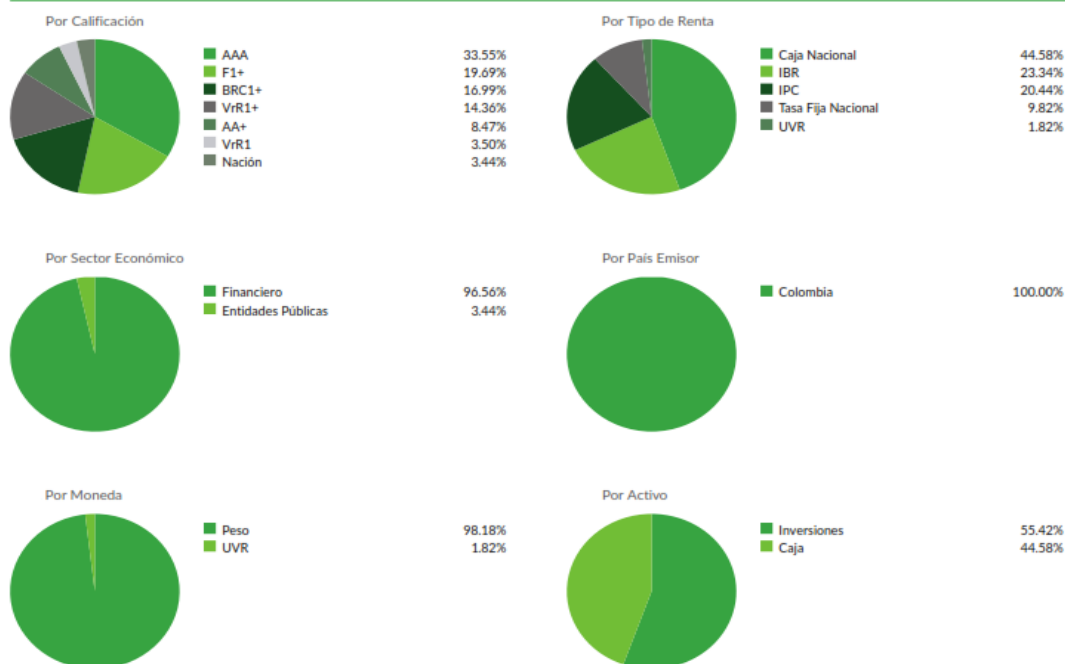


Imagen 1. Composición del Fondo

Exposición Neta del Portafolio (Derivados y Operaciones de Naturaleza Apalancada)



Imagen 2. Exposición neta

Tabla No. 20- Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco GNB Sudameris S.A.	13,90%
Banco Santander de Negocios	13,84%
Banco Popular S.A.	11,49%
Banco Falabella S.A.	9,77%
Banco Colpatría	8,57%
Banco Finandina o Finandina Establecimiento Bancar	8,47%
Banco Davivienda S.A.	8,14%
Findeter Financiera de Desarrollo Territorial	5,43%
Banco Itaú Corpbanca Colombia	4,49%
Banco AV Villas S.A	3,62%
Total	87,72%

B. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar

Es un fondo de inversión colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido a personas naturales y jurídicas donde sus recursos serán invertidos en un portafolio de activos y se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A

- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfil de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** \$200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 27/12/1991
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 253.182,54
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 24.395.404,948154
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Medio
- ✓ **Fecha última calificación:** 14/05/2021
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva RENTAR, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en valores con excelente calidad crediticia, que le permitan a los adherentes tener un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. La estrategia de inversión, busca mantener un portafolio de renta fija a corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación por factores de riesgo y plazo, que busque una mezcla adecuada entre rentabilidad y riesgo acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizan en títulos a tasa fija y una menor proporción en activos indexados al IPC e IBR. La duración promedio ponderada del fondo será inferior a 300 días.

Tabla No. 21- Ficha Técnica Fidupopular S.A diciembre 2021
composición del Fondo FIDURENTAR

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	55,29%
181 a 365 días	25,03%
1 a 3 años	17,40%
3 a 5 años	2,29%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Composición del Fondo



Imagen 3. Composición del Fondo

Exposición Neta del Portafolio (Derivados y Operaciones de Naturaleza Apalancada)



Imagen 4. Exposición neta del portafolio

Tabla No. 22- Principales inversiones del Fondo FIDURENTAR

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco GNB Sudameris S.A.	13,64%
Banco Falabella S.A.	9,74%
Banco Davivienda S.A.	8,23%
Banco Santander de Negocios	7,95%
RCI	5,93%
Banco Mundo Mujer S.A.	5,17%
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	4,85%
Banco Colpatría	4,29%
Banco Popular S.A.	4,28%
Banco Itaú Corpbanca Colombia	4,12%
Total	68,20%

1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el anexo 10 se detallan los planes de negocio que a la fecha han solicitado y se les han aplicado más de 20 pagos, para un total de 141 planes de los 317 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió con Fiduciaria Popular S.A. por un valor de \$96.891.764, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de \$47.492.691,75) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso).

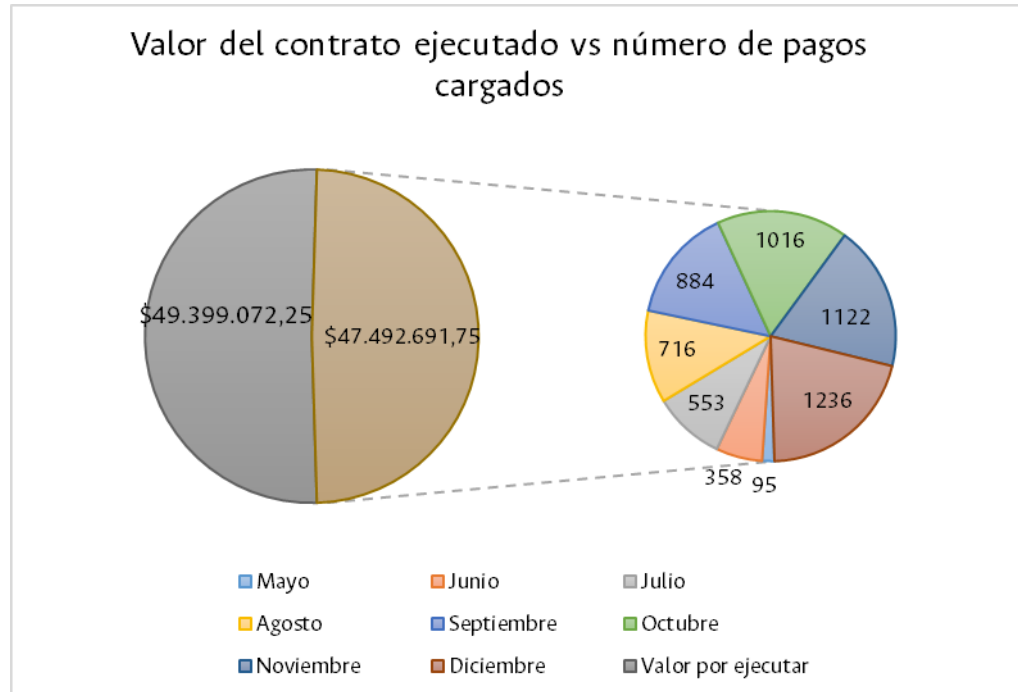


Imagen 5. Valor ejecutado vs número de pagos cargados

1.2.4.4 SALDOS

A corte de diciembre de 2021, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario asciende a la suma de \$ 26.377.640.853,09, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla No. 23- Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA / FICs	Extracto
6322 - VALOR DEL CONTRATO	Cuenta de Ahorros 220-150-18540-3	\$ 68.306.499,37
6324 - CUENTA DE AHORRO - CONVOCATORIA 77	Cuenta de Ahorros 220-150-18664-1	\$ 67.397,17
6325 - CUENTA DE AHORRO - CONVOCATORIA 78	Cuenta de Ahorros 220-150-18663-3	\$ 44.398,19
6324 - CONVOCATORIA 77	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 77 N° 70083603456	\$ 3.586.117.448,45
6325 - CONVOCATORIA 78	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 78 N° 70083603455	\$ 2.712.630.848,39
6326 - CONVOCATORIA 80	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 80 N° 70083603612	\$ 2.075.623.554,77
6337 - CONVOCATORIA 167	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 167 N° 70083603613	\$ 950.371.148,32
6332 - CONVOCATORIA 168	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 168 N° 70083603614	\$ 339.501.992,50
6334 - CONVOCATORIA 174	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 174 N° 70083603615	\$ 343.018.663,11
6335 - CONVOCATORIA 177	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 177 N° 70083603616	\$ 127.260.941,75
6333 - CONVOCATORIA 186	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 186 N° 70083603617	\$ 331.813.997,44
6336 - CONVOCATORIA 181	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 181 N° 70083603618	\$ 630.714.565,46
6338 - CONVOCATORIA 168-2	FIDULIQUIDEZ - 6338 - CONVOCATORIA 168-2 70083603662	\$ 540.774.713,29
6339 - CONVOCATORIA 169	FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA 169 70083603664	\$ 77.132.491,49

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA / FICs	Extracto
6340 - CONVOCATORIA 172	FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA 172 70083603665	\$ 395.740.494,13
6341 - CONVOCATORIA 176	FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA 176 70083603666	\$ 384.995.420,27
6342 - CONVOCATORIA 177-2	FIDULIQUIDEZ - 6342 - CONVOCATORIA 177-2 70083603667	\$ 459.518.652,48
6343 - CONVOCATORIA 178	FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA 178 70083603668	\$ 734.888.005,29
6344 - CONVOCATORIA 179	FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA 179 70083603669	\$ 705.684.789,65
6345 - CONVOCATORIA 182	FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA 182 70083603670	\$ 291.486.980,49
6346 - CONVOCATORIA 183	FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA 183 70083603671	\$ 104.291.892,13
6347 - CONVOCATORIA 184	FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA 184 70083603672	\$ 256.578.742,26
6350 - CONVOCATORIA 185	FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA 185 70083603673	\$ 105.012.692,42
6351-CONVOCATORIA 172-2	FIDULIQUIDEZ - 6351 - CONVOCATORIA - 172-2 70083603703	\$ 399.936.926,36
6352-CONVOCATORIA 175	FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA - 175 70083603703	\$ 1.364.429.368,58
6353-CONVOCATORIA 176-2	FIDULIQUIDEZ - 6353 - CONVOCATORIA - 176-2 70083603706	\$ 504.345.768,95
6354-CONVOCATORIA 177-3	FIDULIQUIDEZ - 6354 - CONVOCATORIA - 177-3 70083603707	\$ 549.641.142,79
6355-CONVOCATORIA 178-2	FIDULIQUIDEZ - 6355 - CONVOCATORIA - 178-2 70083603705	\$ 468.787.556,94
6356-CONVOCATORIA 179-2	FIDULIQUIDEZ - 6356 - CONVOCATORIA - 179-2 70083603708	\$ 460.828.687,86
6357-CONVOCATORIA 182-2	FIDULIQUIDEZ - 6357 - CONVOCATORIA - 182-2 70083603709	\$ 1.067.447.107,56
6358-CONVOCATORIA 184-2	FIDULIQUIDEZ - 6358 - CONVOCATORIA - 184-2 70083603711	\$ 1.084.888.837,03
6359-CONVOCATORIA 185-2	FIDULIQUIDEZ - 6359 - CONVOCATORIA - 185-2 70083603710	\$ 633.566.462,01
6360-CONVOCATORIA 186-2	FIDULIQUIDEZ - 6360 - CONVOCATORIA - 186-2 70083603712	\$ 150.901.132,62
6361-CONVOCATORIA 169-3	RENTAR - 6361 - CONVOCATORIA - 169-3 - 25083602576	\$ 601.339.254,04
6362-CONVOCATORIA 171-2	RENTAR - 6362 - CONVOCATORIA - 171-2 - 25083602577	\$ 370.915.129,72
6363-CONVOCATORIA 183-2	RENTAR - 6363 - CONVOCATORIA - 183-2 - 25083602578	\$ 774.209.420,07
6364-CONVOCATORIA 185-3	RENTAR - 6364 - CONVOCATORIA - 185-3 - 25083602579	\$ 562.086.273,50
6365-CONVOCATORIA 187	RENTAR - 6365 - CONVOCATORIA - 187 - 25083602580	\$ 1.386.412.021,16
6367-CONVOCATORIA 188	RENTAR - 6367 - CONVOCATORIA - 188 - 25083602581	\$ 768.061.464,66
TOTAL		\$ 26.369.372.882,67

Tabla No. 24- Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA / FICs	VALOR
6323 - CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	\$ 8.267.970,42
TOTAL		\$ 8.267.970,42

SALDO TOTAL	\$ 26.377.640.853,09
--------------------	-----------------------------

1.2.4.5 RENDIMIENTOS

Durante el mes de diciembre de 2021, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de \$53.698.111,36; de otra parte, las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de diciembre por valor de \$912.464,54. Finalmente durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de -\$ 22.814.442,46 por concepto de rendimientos acumulados.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de diciembre de 2021.

Tabla No. 25- Rendimientos cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA / FICs	VALOR
6322 - VALOR DEL CONTRATO	Cuenta de Ahorros 220-150-18540-3	\$ 197.032,88
6323 - CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	\$ 33.818,02
6324 - CUENTA DE AHORROS - CONVOCATORIA 77	Cuenta de Ahorros 220-150-18664-1	\$ 502.727,20
6325 - CUENTA DE AHORROS - CONVOCATORIA 78	Cuenta de Ahorros 220-150-18663-3	\$ 370.430,84
6324 - CONVOCATORIA 77	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 77 N° 70083603456	(\$ 3.402.105,78)
6325 - CONVOCATORIA 78	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 78 N° 70083603455	(\$ 2.207.856,81)
6326 - CONVOCATORIA 80	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 80 N° 70083603612	(\$ 1.353.242,20)
6337 - CONVOCATORIA 167	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 167 N° 70083603613	(\$ 385.754,96)
6332 - CONVOCATORIA 168	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 168 N° 70083603614	(\$ 219.169,70)
6334 - CONVOCATORIA 174	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 174 N° 70083603615	(\$ 466.379,16)
6335 - CONVOCATORIA 177	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 177 N° 70083603616	\$ 124.386,32
6333 - CONVOCATORIA 186	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 186 N° 70083603617	(\$ 288.789,44)
6336 - CONVOCATORIA 181	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 181 N° 70083603618	(\$ 908.095,08)
6338 - CONVOCATORIA 168-2	FIDULIQUIDEZ - 6338 - CONVOCATORIA 168-2 70083603662	(\$ 2.267.202,91)
6339 - CONVOCATORIA 169	FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA 169 70083603664	(\$ 228.492,03)
6340 - CONVOCATORIA 172	FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA 172 70083603665	(\$ 1.281.313,89)
6341 - CONVOCATORIA 176	FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA 176 70083603666	(\$ 1.002.045,23)
6342 - CONVOCATORIA 177-2	FIDULIQUIDEZ - 6342 - CONVOCATORIA 177-2 70083603667	(\$ 1.255.047,43)
6343 - CONVOCATORIA 178	FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA 178 70083603668	(\$ 2.397.356,37)
6344 - CONVOCATORIA 179	FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA 179 70083603669	(\$ 2.402.787,67)
6345 - CONVOCATORIA 182	FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA 182 70083603670	(\$ 778.030,21)
6346 - CONVOCATORIA 183	FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA 183 70083603671	(\$ 400.688,74)
6347 - CONVOCATORIA 184	FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA 184 70083603672	(\$ 1.011.569,32)

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA / FICS	VALOR
6350 - CONVOCATORIA 185	FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA 185 70083603673	(\$ 580.582,43)
6351-CONVOCATORIA 172-2	FIDULIQUIDEZ - 6351 - CONVOCATORIA - 172-2 70083603703	(\$ 140.287,96)
6352-CONVOCATORIA 175	FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA - 175 70083603704	(\$ 483.520,49)
6353-CONVOCATORIA 176-2	FIDULIQUIDEZ - 6353 - CONVOCATORIA - 176-2 70083603706	(\$ 175.594,05)
6354-CONVOCATORIA 177-3	FIDULIQUIDEZ - 6354 - CONVOCATORIA - 177-3 70083603707	(\$ 191.364,21)
6355-CONVOCATORIA 178-2	FIDULIQUIDEZ - 6355 - CONVOCATORIA - 178-2 70083603705	(\$ 163.214,06)
6356-CONVOCATORIA 179-2	FIDULIQUIDEZ - 6356 - CONVOCATORIA - 179-2 70083603708	(\$ 160.443,14)
6357-CONVOCATORIA 182-2	FIDULIQUIDEZ - 6357 - CONVOCATORIA - 182-2 70083603709	(\$ 441.725,11)
6358-CONVOCATORIA 184-2	FIDULIQUIDEZ - 6358 - CONVOCATORIA - 184-2 70083603711	(\$ 393.323,66)
6359-CONVOCATORIA 185-2	FIDULIQUIDEZ - 6359 - CONVOCATORIA - 185-2 70083603710	(\$ 130.842,46)
6360-CONVOCATORIA 186-2	FIDULIQUIDEZ - 6360 - CONVOCATORIA - 186-2 70083603712	(\$ 69.238,38)
6361-CONVOCATORIA 169-3	RENTAR - 6361 - CONVOCATORIA - 169-3 - 25083602576	\$ 129.546,94
6362-CONVOCATORIA 171-2	RENTAR - 6362 - CONVOCATORIA - 171-2 - 25083602577	\$ 95.011,73
6363-CONVOCATORIA 183-2	RENTAR - 6363 - CONVOCATORIA - 183-2 - 25083602578	\$ 198.317,50
6364-CONVOCATORIA 185-3	RENTAR - 6364 - CONVOCATORIA - 185-3 - 25083602579	\$ 168.470,15
6365-CONVOCATORIA 187	RENTAR - 6365 - CONVOCATORIA - 187 - 25083602580	\$ 355.136,18
6367-CONVOCATORIA 188	RENTAR - 6367 - CONVOCATORIA - 188 - 25083602581	\$ 196.742,66
TOTAL		(\$ 22.814.442,46)

Junto con el presente informe, se remiten las fichas técnicas para el mes de diciembre de 2021 de los FIC de Fiduliquidez y Rentar.

1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de diciembre de 2021 en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender, se descargaron 1308 pagos, de los cuales se aplicaron 1.236, resultaron rechazados 72, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla No. 26- Pagos consolidados / FICS

CONSOLIDADO							
MES	PAGOS DESCARGADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			
dic-21	1.308	26	13	33	72	0	1.236
ACUMULADO	6.484	142	80	284	504	14	5.980

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla No. 27- Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CON V	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.796.023.430,00	47.184.093,72	8.279.975.126,52	33.119.900,51	41.523.856,01	3.571.636.352,70	2.280
78	9.475.838.958,00	37.903.355,83	6.784.666.363,15	27.138.665,45	2.107.987,29	2.704.045.272,52	2.112
80	3.646.577.069,00	14.586.308,28	1.587.484.430,71	6.349.937,72	1.506.000,00	2.068.835.008,85	553
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	773.590.801,22	3.094.363,20	-	949.178.726,33	287
168	495.520.084,00	1.982.080,34	158.408.645,00	633.634,58	-	338.459.884,76	23
174	837.423.921,00	3.349.695,68	498.937.727,40	1.995.750,91	-	339.840.138,37	107
177	239.632.720,00	958.530,88	113.419.559,18	453.678,24	-	126.718.013,46	64
181	1.005.506.189,00	4.022.024,76	379.549.445,76	1.518.197,78	-	628.460.570,21	99
186	620.030.610,00	2.480.122,44	290.856.840,37	1.163.427,36	-	330.490.464,71	91
168-2	864.204.362,00	3.456.817,45	325.226.399,37	1.300.905,60	-	541.133.874,48	34
169	90.852.600,00	363.410,40	14.246.484,75	56.985,94	-	76.912.539,71	6

CON V	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPREDIMIENTOS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
172	499.432.580,00	1.997.730,32	105.683.710,00	422.734,84	-	395.323.865,48	16
176	418.663.618,00	1.674.654,47	34.358.611,00	137.434,44	-	385.842.227,03	18
177-2	556.590.420,00	2.226.361,68	98.291.680,45	393.166,72	-	460.131.934,51	55
178	952.637.760,00	3.810.551,04	220.554.575,53	882.218,30	-	735.011.517,21	83
179	901.446.603,00	3.605.786,41	189.359.510,52	757.438,04	-	714.935.440,85	54
182	320.000.000,00	1.280.000,00	29.214.032,00	116.856,13	-	291.949.111,87	4
183	150.705.825,00	602.823,30	46.885.259,00	187.541,04	-	104.235.848,26	13
184	365.866.988,00	1.463.467,95	112.399.211,06	449.596,84	-	254.481.648,05	33
185	159.902.479,00	639.609,92	54.729.893,59	218.919,57	-	105.593.275,75	17
172-2	399.007.201,00	1.596.029,00	523.920,00	2.095,68	-	400.077.214,32	1
175	1.363.718.262,00	5.454.873,00	4.243.272,84	16.973,09	-	1.364.912.889,07	7
176-2	502.511.318,00	2.010.045,00	-	-	-	504.521.363,00	-
177-3	547.641.939,00	2.190.568,00	-	-	-	549.832.507,00	-
178-2	467.082.441,00	1.868.330,00	-	-	-	468.950.771,00	-
179-2	459.152.521,00	1.836.610,00	-	-	-	460.989.131,00	-
182-2	1.092.898.131,00	4.371.592,00	30.531.367,00	122.125,47	-	1.066.616.230,53	7
184-2	1.098.107.966,00	4.392.432,00	17.490.270,50	69.961,08	-	1.084.940.166,42	5
185-2	638.903.855,00	2.555.615,42	7.809.843,00	31.239,37	-	633.618.388,05	8
186-2	159.728.895,00	638.916,00	9.630.000,00	38.520,00	-	150.699.291,00	3
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	-	-	-	601.209.706,80	-
171-2	369.342.747,00	1.477.370,99	-	-	-	370.820.117,99	-
183-2	770.927.393,00	3.083.709,57	-	-	-	774.011.102,57	-
185-3	559.679.087,00	2.238.716,35	-	-	-	561.917.803,35	-
187	1.380.534.746,00	5.522.138,98	-	-	-	1.386.056.884,98	-
188	764.805.500,00	3.059.222,00	-	-	-	767.864.722,00	-
TOTAL	\$46.288.700.606	\$185.154.803	\$20.168.066.980	\$80.672.268	\$45.137.843	\$26.270.254.004	5.980

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

Se adjunta al presente informe mediante el Anexo N° 10 gestión de la fiduciaria, las observaciones y aclaraciones que presentan los estados financieros de las diferentes subcuentas a corte de 31 de diciembre de 2021.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS

SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. (\$6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

A fecha corte del presente informe, se encuentra pendiente de causación la factura correspondiente al mes de diciembre de 2021, la misma será emitida en el mes de enero de 2022.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 31 de diciembre de 2021 se recibió el traslado de \$685.000.000 correspondiente a la adición de la adhesión No.22 con el Municipio de Manizales, se han recaudado \$13.183.132.550, el recaudo descrito es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla No. 28 – Detalle de contratos de adhesión a 31 de diciembre de 2021

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena – Casanare	\$ 500.000.000	\$ 8.335.131,07
18/12/2020	Villanueva – Casanare	\$ 300.000.000	\$ 70.403.377,12
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	\$ 300.000.000	\$ 177.186.886,25
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	\$ 300.000.000	\$ 758.013,81
16/12/2020	Planadas – Tolima	\$ 308.000.000	\$ 1.188.975,06
27/01/2021	Departamento de Sucre	\$ 571.000.000	\$ 25.934.162,19
24/12/2020	Caldas - Antioquia	\$ 600.000.000	\$ 62.930.298,20
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	\$ 350.000.000	\$ 18.393.658,51
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	\$ 600.000.000	\$ 24.017.237,69
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	\$ 500.000.000	\$ 6.618.403,78
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	\$ 750.000.000	\$ 44.170.536,09
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	\$ 750.000.000	\$ 18.579.732,57
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	\$ 1.000.000.000	\$ 141.228.906,23
13/01/2021	Garzón- Huila	\$ 300.000.000	\$ 23.816.215,97
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	\$ 746.132.550	\$ 67.498.068,12
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	\$ 1.000.000.000	\$ 119.653,43
16/04/2021	Ministerio del Interior	\$ 1.000.000.000	\$ 310.408.891,79
28/05/2021	Municipio de Manizales	\$ 1.485.000.000	\$ 1.103.096.346,07
06/08/2021	Municipio de La Virginia	\$ 273.000.000	\$ 273.110.662,15
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	\$ 650.000.000	\$ 650.229.607,14
27/08/2021	Acacias	\$ 600.000.000	\$ 602.899.748,00

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
08/10/2021	Riohacha	\$ 300.000.000	\$ 300.965.823,00
Total		\$ 13.183.132.550	\$ 3.931.890.334,24

Ver Anexo 13. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

Nota: El adherente, Secretariado Nacional de Pastoral Social solicitó la devolución de los recursos no asignados a corte noviembre de 2021, como resultado de esta solicitud se presentó al SENA el informe de ejecución financiero según el modelo establecido por el mismo y debidamente conciliado con la fiducia para el AVAL del valor a devolver por parte del SENA. Dicho Aval fue recibido el 30 de noviembre y se tramitó la devolución con la Tesorería de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia. El 23 de diciembre a través del oficio B.FI.1 [T]-1299-806-21 se le comunicó al adherente el reembolso de los recursos no asignados y rendimientos financieros relacionados con la adhesión No. 18 al Contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de diciembre se realizó el traslado de los recursos del grupo 6 de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

Esta obligación se cumplió en el mes de julio de 2020 para los recursos del SENA, con respecto a los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020. A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA	
CUENTA NO. 00130309000200045797	
CO1.PCCNTR.1471299	
MOVIMIENTO DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	
SALDO ANTERIOR 30-11-2021	66.657.169.577,11
MAS:	
INTERESES GANADOS	75.323.482,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	545.877.129,00
GMF	2.193.412,00
TRASLADO FIDUCIA	2.280.695.924,00
SALDO FINAL	63.903.726.594,11

Ver Anexo 14. Extracto 5797 BBVA diciembre 2021

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Paola Roncancio, Angélica Castellanos, Daniela Fula e Iván Gómez.

1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-: En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender.
2. Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin. En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
3. Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
4. Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla No. 29 – Detalle indicadores de gestión financiera 31 de diciembre de 2021

FIDUCIA			
Nombre del indicador	Convocatoria (si aplica)	Resultado	Descripción
Pagos Rechazados	Acumulado	5,50%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a diciembre en donde se ejecutaron un total de 1308 pagos se presentaron 72 rechazos equivalentes al 5,50% del total, reflejando un riesgo adecuado-normal de la operación durante el mes.
	G1 (convocatorias 77 y 78)	3,77%	Con un total de 743 pagos, se presentaron 28 pagos rechazados.
	G2 (convocatorias 80-167-168-169-186)	5,36%	Con un total de 280 pagos se presentaron 15 pagos rechazados.
	G3 (convocatorias 174-177-181)	6,49%	Con un total de 77 pagos se presentaron 5 pagos rechazados.
	G4 (convocatorias 174-177-181)	11,49%	Con un total de 174 pagos se presentaron 20 pagos rechazados.
	G5	11,76%	Con un total de 34 pagos se presentaron 4 pagos rechazados.
Pagos Extemporáneos	Acumulado	4,43%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días

			hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría) Con corte a diciembre se presentaron 1308 pagos, de los cuales 58 pagos fueron extemporáneos, reflejando un riesgo regular en el desarrollo de la operación durante el mes.
	G1 (convocatorias 77 y 78)	4,71%	Con un total de 743 pagos, se presentaron 35 pagos extemporáneos.
	G2 (convocatorias 80-167-168-169-186)	2,86%	Con un total de 280 pagos se presentaron 8 pagos extemporáneos.
	G3 (convocatorias 174-177-181)	3,90%	Con un total de 77 pagos se presentaron 3 pagos extemporáneos.
	G4 (convocatorias 174-177-181)	2,87%	Con un total de 174 pagos se presentaron 5 pagos extemporáneos.
	G5	20,59%	Con un total de 34 pagos se presentaron 7 pagos extemporáneos. Situación presentada toda vez que los planes de negocio de esta convocatoria habían sido asignados en Carvajal al convenio del equipo que ejecuta las convocatorias de 2019.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0%	Con corte a diciembre no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones reflejando en cada caso un riesgo adecuado-normal.
	G1 (convocatorias 77 y 78)	0%	Con corte a diciembre no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones reflejando en cada caso un riesgo adecuado-normal.
	G2 (convocatorias 80-167-168-169-186)	0%	Con corte a diciembre no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones reflejando en cada caso un riesgo adecuado-normal.
	G3 (convocatorias 174-177-181)	0%	Con corte a diciembre no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones reflejando en cada caso un riesgo adecuado-normal.
	G4 (convocatorias 174-177-181)	0%	Con corte a diciembre no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones reflejando en cada caso un riesgo adecuado-normal.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	Presupuesto	Resultado	Descripción
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A diciembre de 2021 se han firmado 22 convenios de adhesión y se recibió el traslado de los recursos de la adición al contrato con el municipio de Manizales por \$685.000.000, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	40,6%	A diciembre de 2021 nos encontramos en el mes 20 de ejecución del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 40,6%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	19%	A diciembre de 2021 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 19%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	31%	A diciembre de 2021 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 31%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V3 aprobado por la Junta Administradora el 12 de mayo de 2021.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	37%	A diciembre de 2021 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 37%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	71%	A diciembre de 2021 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 71%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V4 aprobado por la Junta Administradora el 12 de noviembre de 2021.

2 INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, “Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender” se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A., se encuentra en ejecución.

2.2 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado” se siguieron los siguientes procesos contractuales:

2.2.1 CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

Teniendo en cuenta que, en el mes de agosto la suscripción anual de la licencia Neoserra llegó a su fin, se espera respuesta por parte del equipo del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 y B.FI.1 [T]-1299-788-21 del 09 de diciembre de la misma anualidad (ver anexo 15. Neoserra) mediante los cuales fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA.

2.2.2 CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes los realizó el área administrativa del proyecto 2020.

2.2.3 CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES

En comunicación de fecha 23 de diciembre de 2020 vía correo electrónico por parte del Doctor Hernán Fuentes, fue presentada formalmente la solicitud de la contratación de la red de emprendedores, junto con la “justificación técnica para contratar el servicio”. En el marco de la solicitud se han realizado las siguientes actividades:

La orden contractual de servicios **OSE-694-2021** celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y **CONSTRUYO RED S.A.S.**, se encuentra en ejecución.

2.2.4 INTERVENTORÍA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales” 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia se encuentra en ejecución.

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

Tabla No. 30 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 - Interventoría

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-03	Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la reunión quincenal la cual tiene como objetivo hacer el seguimiento a la puesta en marcha de los contratos de cooperación empresarial.	N/A
Dic-21	Participación en mesa de trabajo entre los equipos del SENA, y el equipo de la UNAL para analizar el estado de los planes de negocio 73442 - PROYECTO AQUATEX y 74303 - ESCUELA DE ARTES LAS TABLAS.	Anexo 16. Memoria de reunión No. 48
Diciembre	Desde el equipo jurídico del proyecto se realiza la revisión de los informes, conceptos presentados por el grupo de interventoría UNAL, así como la revisión de documentos mediante los cuales se emite respuesta oportuna a los emprendedores que solicitan prórroga al contrato de cooperación empresarial. En el desarrollo y puesta marcha de los planes de negocio, el área jurídica hace la revisión de las respuestas proyectadas por el equipo de interventoría a las solicitudes de los emprendedores frente a: desistimiento, cambio de municipio, aplazamiento, dedicación parcial, aporte social, remisión de proyectos a la interventoría de las convocatorias que se encuentran en ejecución.	N/A

2.2.5 SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa., se encuentra en ejecución.

2.2.6 FIRMA DIGITAL

Actualmente se encuentra en ejecución la Orden de servicios OSE-2149-2020 suscrita entre la Universidad Nacional de Colombia y Thomas Signe S.A.S. A la fecha se encuentra en revisión del equipo de interventoría del proyecto la relación de documentos recibidos y el cruce de la información con el contratista para la consolidación del informe parcial de supervisión.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 31 – Actividades realizadas para firma digital

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-17	El equipo de la Universidad y la asesora comercial del contratista Thomas Signe S.A.S., acordaron realizar la actualización del certificado de firma digital de la decana de la Facultad de Ingeniería para la firma de los contratos de cooperación empresarial de los planes de negocio que se encuentran ad portas del inicio de puesta en marcha, para lo cual fueron diligenciados los documentos correspondientes. El certificado referenciado se actualizó a mediados del mes de diciembre de 2021.	N/A

2.2.7 PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado” del contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299. El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debió a que en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, se optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios OSE-718-2021 suscrita con Procesos & Canje S.A.

2.2.8 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Este proceso de contratación responde a obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 32 - Relación de actividades adelantadas para la Línea de Sostenibilidad

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-02	Fue recibida la comunicación de legalización del contrato de prestación de servicios 003 de 2021, celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S.	Anexo 7. Línea de sostenibilidad Comunicación de legalización, CON-003-2021
Dic-14	Se realizó reunión de seguimiento técnico, administrativo, financiero y jurídico al contrato de prestación de servicios CON-003-2021 con la participación del SENA, la Universidad Nacional y el contratista MATRIX CRÉDITOS S.A.S.	Anexo 7. Línea de sostenibilidad Memoria de reunión No. 1.

2.2.9 CONTRATACIÓN DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN CON EL NUEVO MODELO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO”

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En comunicación de fecha 24 de junio de 2021 vía correo electrónico el señor Hernán Fuentes, Director de Empleo y Trabajo del SENA solicitó a la Universidad adelantar la contratación de Formulación y Gestión de Proyectos FyGP S.A.S., hasta el 31 de enero de 2022, junto con la “justificación técnica para contratar el servicio”.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 33 - Actividades adelantadas para la contratación de la prestación de los servicios de acompañamiento técnico y metodológico en los procesos de acreditación y evaluación

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Diciembre	La OSE-1724-2021 suscrita entre la Universidad Nacional y el contratista Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S., se ejecuta dentro de los términos normales.	N/A

2.2.10 CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En comunicación de fecha 03 de septiembre de 2021 vía correo electrónico el señor Hernán Fuentes, Director de Empleo y Trabajo del SENA solicitó a la Universidad Nacional de Colombia, se lleve a cabo el procedimiento interno necesario para lograr la contratación del Fondo Nacional de garantías - FNG, lo anterior teniendo en cuenta que, el Fondo Nacional de Garantías S.A. - FNG tiene entre sus principales funciones la de promover el desarrollo de proyectos productivos viables, constituyéndose en instrumento que facilite el acceso al crédito de las micro y pequeñas empresas, que no cuentan con las garantías suficientes, generalmente exigidas por los intermediarios financieros, mediante la emisión de garantías para afianzar las operaciones de crédito que dichos intermediarios financieros realizan con los usuarios de sus servicios en el marco del proceso que se adelanta actualmente para contratar el operador financiero para implementar la línea de sostenibilidad. En el marco de la solicitud se han realizado las siguientes actividades:

Tabla No. 34 - Actividades adelantadas contratación directa FNG

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Diciembre	En este periodo no se recibió información por parte del equipo SENA, que permita adelantar la contratación con esta entidad.	N/A

2.3 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*". Se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Durante este periodo se realizaron las siguientes actividades:

Tabla No. 35 - Actividades desarrolladas en la gestión jurídica

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-02	El equipo jurídico del proyecto UNAL 2020, revisó y envió al ente aliado el acta parcial No. 02 de la adición de recursos al contrato de ADHESIÓN No. 22 celebrado con el municipio de Manizales para el traslado de los recursos.	N/A
Dic-21	Participación en mesa de trabajo entre los equipos del SENA, y el equipo de la UNAL para analizar el estado de los planes de negocio 73442 - PROYECTO AQUATEX y 74303 - ESCUELA DE ARTES LAS TABLAS.	Anexo 16. Gestión jurídica Interventoría Memoria de reunión No.48
Diciembre	En el desarrollo y puesta marcha de los planes de negocio, el área jurídica hace la revisión de las respuestas proyectadas por el equipo de interventoría a las solicitudes de los emprendedores frente a: desistimientos, cambio de municipio, aplazamientos, dedicación parcial, aporte social, remisión de proyectos a la interventoría de las convocatorias que se encuentran en ejecución	N/A
	Desde el equipo jurídico se consolidan las respuestas a los emprendedores que solicitan prórroga para la entrega de los anexos al contrato de cooperación empresarial, así como a las consultas que se requieren durante la operación.	N/A

2.3.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el ANEXO OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en **contratos de adhesión** suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales” (...),*

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. Y en la tabla No. 3, se relaciona la información del estado de avance de los contratos de adhesión. A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla No. 36 - Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-03	La Universidad recibió del municipio de Manizales el acta parcial No. 02 para la suscripción de la gerencia del proyecto del contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, para el traslado de los recursos por concepto de adición por valor de \$685.000.000 al contrato de adhesión No. 22.	N/A
Dic-22	El equipo jurídico realizó la revisión de los informes a los contratos de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A

2.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:

A la fecha de presentación de este informe, la OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y el contratista FYGP S.A.S., se encuentra liquidada.

2. Numeral

27 CLÁUSULA 5 – *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría:-*

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 37 - Relación de otras actividades jurídicas desarrolladas

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Diciembre	Desde el equipo jurídico se consolidan las respuestas a los emprendedores que solicitan prórroga para la entrega de los anexos al contrato de cooperación empresarial, así como a las consultas que se requieren durante la operación.	N/A

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- “Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales”

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

3 INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Como parte de la gestión adelantada con los entes territoriales con los cuales se han suscrito contratos de adhesión, en el mes de diciembre se adelantó la convocatoria de Manizales:

Tabla No. 38 - Adenda publicada

Convocatoria	No de Adenda	Motivo de la adenda	Archivo Anexo
188 Manizales	- 2	Modificación de calendario de la convocatoria con apertura del cuarto cierre	Ver anexo 17. Convocatoria - ADENDA No. 02 CV 188 (4C) Manizales – FE.pdf

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes de diciembre no se realizaron actividades de acreditación ni de publicación parcial o final de informes.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la CLÁUSULA QUINTA en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Se han adelantado actividades de levantamiento y documentación de hoja de ruta e indicadores para los procesos de acreditación y evaluación en sus diferentes etapas atendiendo el actual proceso de evaluación automatizado apoyado con la herramienta Rodolfo. Los procedimientos levantados están en constante revisión y actualmente son seguidos para los procesos de acreditación y evaluación de las convocatorias a operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299

9) *Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.*

10) *Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,*

Se ha cumplido con el cronograma de las convocatorias al momento programadas y operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299, para ello se han realizado gestiones para contratación de grupo de trabajo conformado por la líder de evaluación, coordinador de evaluación y evaluadores.

De igual manera se ha desarrollado el proceso evaluación apoyada con evaluadores en la herramienta Rodolfo, verificación de coherencia de los conceptos generados por los evaluadores y cierre del proceso de evaluación tanto en la plataforma Rodolfo como en la plataforma Carvajal. De otra parte, una vez la herramienta Rodolfo genera los resultados de evaluación se procede al proceso de verificación para la posterior generación de informes de publicación de resultados e informes de resultados para las instancias de decisión del Fondo Emprender.

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la cv 77 Nacional Multisectorial, cv 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 - Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 - Sucre, 176-Planadas, 177 - Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 - Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 - Quebradona, 185 - Gramalote, 186 - Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 - Manizales, 189 - La Virginia, 190 - Norte de Santander, 191 - Acacias y 192 - Riohacha

21) *Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.*

22) *Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.*

23) *Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender*

La Universidad Nacional ha participado de manera activa en las mesas de trabajo desarrolladas con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que Sena realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Con el propósito de identificar las oportunidades de mejora del proceso de evaluación inteligente desarrollado con a la herramienta Rodolfo y el proceso de modernización de herramientas del Fondo Emprender se desarrolló el documento “Oportunidades de mejora identificadas en el proceso de evaluación Inteligente” el cual fue socializado con el Sena y la firma FyGP.

Durante el mes de diciembre de 2021 se adelantó la publicación de informes finales de las convocatorias 189 C2 La Virginia, 169 C6 Villanueva, 185 C4 Gramalote, 188 C3 Manizales y 191 C2 Acacias, cuyos informes finales fueron publicados el día 01 de diciembre de 2021 y el 03 de diciembre de 2021.

Así mismo se realizó la presentación de resultados de evaluación ante Comisión Técnica del Fondo Emprender el día 6 de diciembre para las convocatorias 169 – C5 Villanueva, 169 – C6 Villanueva, 185 – C4 Gramalote, 188 – C3 Manizales, 189 – C2 La Virginia y 191 C2 Acacias cuyos resultados se muestran a continuación:

Tabla No. 39 - Convocatorias presentadas a Comisión Técnica del 6 de diciembre

Convocatoria	No de planes recibidos	Acreditados	Evaluación humana	No Viables	Viables	Recursos disponibles para el cierre	Planes Financiabl	Monto de planes financiabl	Saldo al final de cierre
169 – C5 Villanueva	2	0	0	2	0	\$98.584.253	0	\$0	\$98.584.253
169 – C6 Villanueva	2	2	2	0	2	\$98.584.253	1	\$98.584.253	\$0
185 – C4 Gramalote	3	3	3	1	2	\$133.779.679	2	\$133.099.358	\$680.321
188 – C3 Manizales	5	5	5	0	5	\$161.175.615	2	\$159.728.964	\$1.446.651
189 – C2 La Virginia	2	2	2	0	2	\$182.090.917	2	\$159.897.937	\$22.192.980
191 C2 Acacias	13	12	12	0	12	\$1.020.655.607	12	\$959.995.751	\$60.659.856
Totales	27	24	24	3	21	\$1.694.870.324	18	\$1.511.306.263	\$183.564.061

Los resultados del proceso de evaluación antes relacionados fueron aprobados por el Consejo Directivo Nacional del Sena el día 14 de diciembre de 2021, por lo que durante el mes de diciembre se realizó la preparación y publicación de planes financiabl para este grupo de convocatorias.

En la tabla 40 se presenta la relación de observaciones recibidas sobre los informes finales del proceso de evaluación publicados en el mes de diciembre y a las cuales de acuerdo con lo indicado en los términos de referencia de cada convocatoria se les dio respuesta junto con el informe de publicación final de evaluación.

Tabla No. 40 - Observaciones recibidas

Convocatoria	No de observaciones recibidas
169 C6 Villanueva	0
185 C4 Gramalote	0
188 C3 Manizales	0
189 C2 La Virginia	0
191 C2 Acacias	0

Al 31 de diciembre de 2021 se han recibido un total de 24 desistimientos a los recursos de financiamiento aprobados por consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los desistimientos recibidos:

Tabla No. 41 - Informe consolidado de desistimientos

Nº	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	DE CV CIERRE	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTA FERREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/03/2021	77	\$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY	12/03/2021	78	\$122.892.421

N o	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV CIERRE	RECURSOS ASIGNADOS
			BUITRAGO BORRERO			
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/04/2021	78	\$123.907.752
4	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/05/2021	78	\$124.000.000
5	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/07/2021	80 -C1	\$79.996.920
6	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/07/2021	80 - C1	\$79.995.616
7	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	01/07/2021	80 - C1	\$79.999.435
8	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	02/07/2021	167 - C1	\$124.000.000
9	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS S.A.S	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/08/2021	168 - C2	\$123.559.536
10	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/04/2021	169 - C1	\$123.569.643
11	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/08/2021	177 - C1	\$79.878.930
12	74510	AGRICOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/06/2021	177 - C2	\$79.878.723
13	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/06/2021	178 - C1	\$91.099.082
14	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/06/2021	181 - C1	\$109.957.460
15	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	03/08/2021	182 - C1	\$79.991.824
16	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/08/2021	185 - C1	\$80.000.000
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTROYA	31/08/2021	185 - C2	\$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	08/09/2021	78	\$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	08/09/2021	77	\$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	\$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	25/11//2021	168 - C1	\$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	25/11/2021	168 - C2	\$121.325.323
23	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	OLVER ANDRES LASSO MEDINA	07/12/2021	176 - C3	\$83.594.438
24	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	LUISA FERNANDA SISQUIARCO	07/12/2021	177 - C2	\$79.876.530

N o	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DESISTIMIENTO	DE CV CIERRE	RECURSOS ASIGNADOS
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						\$2.397.549.284

Teniendo en cuenta los resultados del proceso de evaluación y los desistimientos a la fecha, a continuación, se presenta el estado de saldos a 31 de diciembre de 2021 por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299

Tabla No. 42 - Convocatorias con recursos 100% SENA

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V4 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo
77	Multisectorial	\$11.918.038.045	104	2	\$202.197.548	\$122.014.617
78	Economía Naranja	\$9.723.838.959	86	4	\$494.800.173	\$248.000.000
80	Juventudes	\$3.966.446.143	50	4	\$319.869.074	\$319.869.074
18 6	Samaniego, Nariño	\$779.759.505	10	0	\$0	\$0
Totales		\$26.388.082.652	250	10	\$1.016.866.795	\$689.883.691

Tabla No. 43 - Convocatorias derivadas de convenios de adhesión

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimiento s	Valor desistimientos	Saldo
167	Itagüí, Antioquia	\$2.000.000.000	18	1	\$124.000.000	\$41.440.313
168	Tauramena, Casanare	\$1.377.803.000	11	3	\$368.884.720	\$386.963.274
169	Villanueva, Casanare	\$900.000.000	9	1	\$123.569.643	\$0
171	San Juan de Urabá	\$900.000.000	7	0	\$0	\$42.594.033
172	Yarumal	\$900.000.000	9	0	\$0	\$1.560.219
174	Garzón, Huila	\$900.000.000	7	0	\$0	\$62.576.079
175	Sucre	\$1.427.500.000	11	0	\$0	\$63.781.738
176	Planadas	\$924.000.000	11	1	\$83.594.438	\$86.419.502
177	Caldas	\$1.500.000.000	19	3	\$239.634.183	\$236.011.451
178	Carmen de Viboral	\$1.477.803.000	13	1	\$91.099.082	\$58.082.799
179	Planeta Rica	\$1.377.803.000	12	0	\$0	\$17.203.876
181	Bugalagrande	\$1.050.000.000	10	1	\$109.957.460	\$154.451.271
182	Barrancabermeja	\$1.500.000.000	19	1	\$79.991.824	\$87.101.869
183	Pastoral social	\$2.000.000.000	8	0	\$0	\$1.078.366.782
184	Quebradona	\$1.500.000.000	12	0	\$0	\$36.025.046
185	Gramalote	\$1.492.265.100	21	2	\$159.951.139	\$680.321
187	Ministerio del Interior	\$2.000.000.000	17	0	\$0	\$21.114.267
188	Manizales	\$2.285.000.000	21	0	\$0	\$686.446.651
189	La Virginia	\$819.000.000	10	0	\$0	\$22.192.980
190	Norte de Santander	\$1.550.000.000	19	0	\$0	\$33.513.298
191	Acacias	\$1.500.000.000	18	0	\$0	\$60.659.856

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimient os	Valor desistimientos	Saldo
192	Riohacha	\$900.000.000	11	0	\$0	\$21.846.151
Totales		\$30.281.174.100	293	14	\$1.380.682.489	\$3.199.031.776

De otra parte, a continuación, se muestra el estado del rubro de evaluación con evaluadores con corte el 31 de diciembre de 2021

No de planes para evaluación humana según plan operativo V4 Noviembre 2021	812
No de planes evaluados a 31 de diciembre de 2021	753
Saldo de planes de negocio para próximas evaluaciones	59

Las principales actividades desarrolladas durante el mes de diciembre se consignan a continuación.

Tabla No. 44 - Relación de actividades adelantadas en el proceso de evaluación

Fecha	Actividad	Resultado
01 de diciembre de 2021	Entrega De Informe Final De Evaluación Cv 189 C2 La Virginia Para Publicación De Resultados	Anexo 18 –Infomres de evaluación final Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-779-21 Informe final evaluación CV 189 C2 RESPUESTA A OBJECIONES CV 189 C2
03 de diciembre de 2021	Entrega De Informe Final De Evaluación Convocatorias 169C6, 185C4, 188C3 Y 191C2 Para Publicación de Resultados	Anexo 18 –Infomres de evaluación final Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-782-21 Informe final evaluación CV 169 C6 RESPUESTA A OBJECIONES CV 169 C6 Informe final evaluación CV 185 C4 RESPUESTA A OBJECIONES CV 185 C4 Informe final evaluación CV 188 C3 RESPUESTA A OBJECIONES CV 188 C3 Informe final evaluación CV 191 C2 RESPUESTA A OBJECIONES CV 191 C2
6 de diciembre de 2021	Comisión Técnica del Fondo Emprender	Anexo 18 - Comisión Técnica Diciembre 2021 Comisión Técnica Diciembre 2021.pptx Ficha Técnica Convocatoria CV 169 C5.xlsx Informe Conv. 169 C5.pdf Ficha Técnica Convocatoria CV 169 C6.xlsx Informe Conv. 169 C6.pdf Ficha Técnica Convocatoria CV 185 C4.xlsx Informe Conv. 185 C4.pdf Ficha Técnica Convocatoria CV 188 C3.xlsx Informe Conv. 188 C3.pdf Ficha Técnica Convocatoria CV 189 C2.xlsx Informe Conv. 189 C2.pdf Ficha Técnica Convocatoria CV 191 C2.xlsx Informe Conv. 191 C2.pdf
14 de diciembre de 2021	Consejo Directivo Nacional SENA	Anexo 18 - Informes de asignación de recursos ACTA APROBACION FONDO EMPRENDER DIC 2021
24 de diciembre de 2021	Entrega Informes de asignación de Recursos Convocatorias con Aprobación de Recursos CDN 1592 de 14 de diciembre de 2021.	Anexo 18 - Informes de asignación de recursos Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-808-21 Asignación de Recursos CV 169 C6.xlsx Asignación de Recursos CV 185 C4.xlsx Asignación de Recursos CV 188 C3.xlsx

Fecha	Actividad	Resultado
		Asignación de Recursos CV 189 C2.xlsx Asignación de Recursos CV 192 C2.xlsx
28 de diciembre de 2021	Asunto: Solicitud de cambio de estado para planes de negocio con aprobación de financiamiento CDN 1592 del 14 de diciembre de 2021	Anexo 18 - Comunicaciones Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-812-21 Relación proyectos cambios de estado CDN 14DIC2021.xlsx
28 de diciembre de 2021	Solicitud de desformalización planes de negocio, no viables, no acreditados, y sin asignación de recursos CDN 14122012	Anexo 18 - Comunicaciones Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-814-21

El equipo del proyecto que participó en el proceso de evaluación estuvo bajo la coordinación de la ingeniera Diana Cortés, así mismo se contó con la participación de los evaluadores Dalia Buitrago, Mónica Soler, Andrés Torres y Mariana Amaya.

A continuación, se presentan los resultados consolidados del proceso de evaluación por año y por convocatoria para el periodo comprendido entre año 2020 y diciembre de 2021:

Tabla No. 45 - Convocatorias evaluadas en el año 2020

Nombre de CV	Recursos convocatoria	Planes Formalizados	Planes No acreditados	Planes con evaluación humana	Planes No Viables	Planes Viables	Planes Financierables	Total recursos aprobados en CDN
77 - Nacional Multisectorial	\$12.000.000.000	783	137	159	318	328	104	\$11.998.220.976
78 - Nacional Economía Naranja	\$10.000.000.000	292	44	122	120	128	86	\$9.970.639.132
Totales	\$22.000.000.000	1075	181	281	438	456	190	\$21.968.860.108

Tabla No. 46 - Convocatoria evaluadas año 2021

Nombre de CV	Recursos iniciales convocatoria	Planes Formalizados	Planes No acreditados	Planes con evaluación humana	Planes No Viables	Planes Viables	Planes Financierables	Total recursos aprobados en CDN
80 - Juventudes	\$4.000.000.000	85	9	69	12	64	50	\$3.966.446.143
167 - Itagüí, Antioquia	\$2.000.000.000	50	6	27	26	18	18	\$2.082.559.687
168 - Tauramena, Casanare	\$1.377.803.000	22	5	15	6	11	11	\$1.359.724.446
169 - Villanueva, Casanare	\$900.000.000	19	4	13	5	10	9	\$1.023.569.643
171 - San Juan de Urabá	\$900.000.000	17	1	8	9	7	7	\$857.405.967
172 - Yarumal	\$900.000.000	15	0	14	4	11	9	\$898.439.781
174 - Garzón, Huila	\$900.000.000	14	1	11	0	13	7	\$837.423.921
175 - Sucre	\$1.427.500.000	22	1	15	9	12	11	\$1.363.718.262
176 - Planadas	\$924.000.000	16	3	14	1	12	11	\$921.174.936
177 - Caldas	\$1.500.000.000	50	10	25	16	24	19	\$1.503.622.732
178 - Carmen de Viboral	\$1.477.803.000	23	2	17	6	15	13	\$1.510.819.283
179 - Planeta Rica	\$1.377.803.000	25	2	17	10	13	12	\$1.360.599.124
181 - Bugalagrande	\$1.050.000.000	26	4	14	10	12	10	\$1.005.506.189

Nombre de CV	Recursos iniciales convocatoria	Planes Formalizados	Planes No acreditados	Planes con evaluación humana	Planes No Viables	Planes Viables	Planes Financiables	Total recursos aprobados en CDN
182 - Barrancabermeja	\$1.500.000.000	51	6	29	13	32	19	\$1.492.889.955
183- Pastoral Social	\$2.000.000.000	12	2	8	2	8	8	\$921.633.218
184 - Quebradona	\$1.500.000.000	40	10	23	13	17	12	\$1.463.974.954
185 - Gramalote	\$1.492.265.100	42	6	31	15	21	21	\$1.651.535.918
186 - Samaniego, Nariño	\$800.000.000	15	2	13	2	11	10	\$779.759.505
187 - Ministerio del Interior	\$2.000.000.000	28	1	21	7	20	17	\$1.978.885.733
188 - Manizales	\$1.600.000.000	36	1	29	11	24	21	\$1.598.553.349
189 - La Virginia	\$819.000.000	13	2	11	1	10	10	\$796.807.020
190 - Norte de Santander	\$1.550.000.000	48	9	29	6	33	19	\$1.516.486.702
191 - Acacias	\$1.500.000.000	22	3	19	1	18	18	\$1.439.340.144
192 - Riohacha	\$900.000.000	29	4	0	9	16	11	\$878.153.849
Total	\$34.396.174.100	720	94	472	194	432	353	\$32.330.876.612

Aprobaciones por Consejo Directivo Nacional del SENA a convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 47 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 1

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
1	1578	21-oct-20	77 - Nacional Multisectorial	104	\$11.998.220.976
			78 - Nacional Economía Naranja	86	\$ 9.970.639.132
			Totales	190	\$21.968.860.108

Tabla No. 48 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 2

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
2	1582	17-feb-21	80 - Juventudes	50	\$3.966.446.143
			167 - Itagüí	15	\$1.842.987.939
			168 - Tauramena	4	\$ 495.520.084
			169 - Villanueva	1	\$123.569.643
			186 - Samaniego	8	\$620.030.610
			Totales	78	\$7.048.554.419

Tabla No. 49 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 3

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
3	1582	7-abr-21	174 - Garzón	7	\$837.423.921
			177 - Caldas	4	\$319.511.650
			181 - Bugalagrande	10	\$1.005.506.189
			Totales	21	\$2.162.441.760

Tabla No. 50 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 4

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
4	1584	13-may-21	168 - Tauramena	7	\$864.204.362
			169 - Villanueva	1	\$90.852.600
			172 - Yarumal	5	\$499.432.580
			176 - Planadas	5	\$418.663.618
			177 - Caldas	8	\$636.469.143
			178 - Carmen de Viboral	9	\$1.043.736.842
			179 - Planeta Rica	8	\$901.446.603
			182 - Barrancabermeja	5	\$399.991.824
			183 - Pastoral Social	1	\$150.705.825
			184 - Quebradona	3	\$365.866.988
			185 - Gramalote	3	\$239.902.479
			Totales	55	\$5.611.272.864

Tabla No. 51- Consejo Directivo Nacional – Bloque 5

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
5	1587	3-ago-21	172 - Yarumal	4	\$399.007.201
			175 - Sucre	11	\$1.363.718.262
			176 - Planadas	6	\$502.511.318
			177 - Caldas	7	\$547.641.939
			178 - Carmen de Viboral	4	\$467.082.441
			179 - Planeta Rica	4	\$459.152.521
			182 - Barrancabermeja	14	\$1.092.898.131
			184 - Quebradona	9	\$1.098.107.966
			185 - Gramalote	9	\$718.854.994
			186 - Samaniego	2	\$159.728.895
			Totales	70	\$6.808.703.668

Tabla No. 52 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 6

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
6	1588	20-sep-21	169 - Villanueva	5	\$598.814.449
			171 - San Juan de Urabá	3	\$369.342.747
			183 - Pastoral Social	7	\$770.927.393
			185 - Gramalote	7	\$559.679.087
			187 - Min Interior	12	\$1.380.534.746
			188 - Manizales	10	\$764.805.500
			Totales	44	\$4.444.103.922

Tabla No. 53 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 7

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
7	1589	09-nov-21	167 - Itagüí	3	\$239.571.748
			169 - Villanueva	1	\$111.748.698
			171 - San Juan de Urabá	4	\$488.063.220
			187 - Min interior	5	\$598.350.987
			188 - Manizales	9	\$674.018.885
			189 - La Virginia	8	\$636.909.083
			190 - Norte de Santander	19	\$1.516.486.702
			191 - Acacias	6	\$479.344.393
			192 - Riohacha	11	\$878.153.849
			Totales	66	\$5.622.647.565

Tabla No. 54 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 8

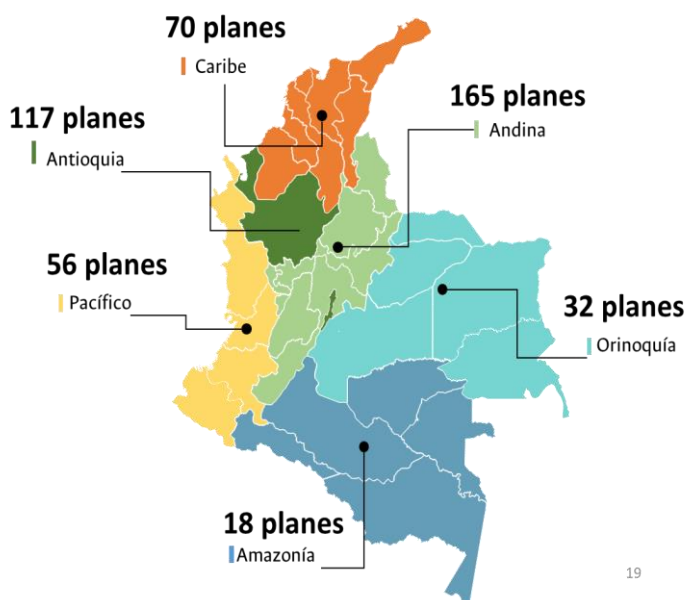
Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	Convocatoria corte	No de planes financiables	Monto de planes financiables
8	1592	14-dic-21	169 - Villanueva	1	\$98.584.253
			185 - Gramalote	2	\$133.099.358
			188 - Manizales	2	\$159.728.964
			189 - La Virginia	2	\$159.897.937
			191 - Acacias	12	\$959.995.751
			Totales	19	\$1.511.306.263

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El presente informe relaciona las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría*. Se contemplan seis (6) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

- Primer bloque: (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) Proyectos de las convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
- Segundo bloque: (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) Proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
- Tercer bloque: (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) Proyectos de las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
- Cuarto bloque: (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja , 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquia).
- Quinto Bloque: (Sesión No.1587 del 03 de agosto 2021-conv. 168-169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 172 - Yarumal, 175 - Sucre, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 184 - Quebradona, 185 - Gramalote y 186 - Samaniego.
- Sexto Bloque: (Sesión No.1588 del 20 de septiembre 2021-conv. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 169 - Villanueva, 171 - San Juan de Urabá, 183 - Pastoral Social, 185 - Gramalote, 187 - Ministerio del Interior y 188 - Manizales.

Imagen 6. Estado - Puesta en marcha – corte 31 de diciembre



19

Las actividades descritas a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de diciembre de 2021.

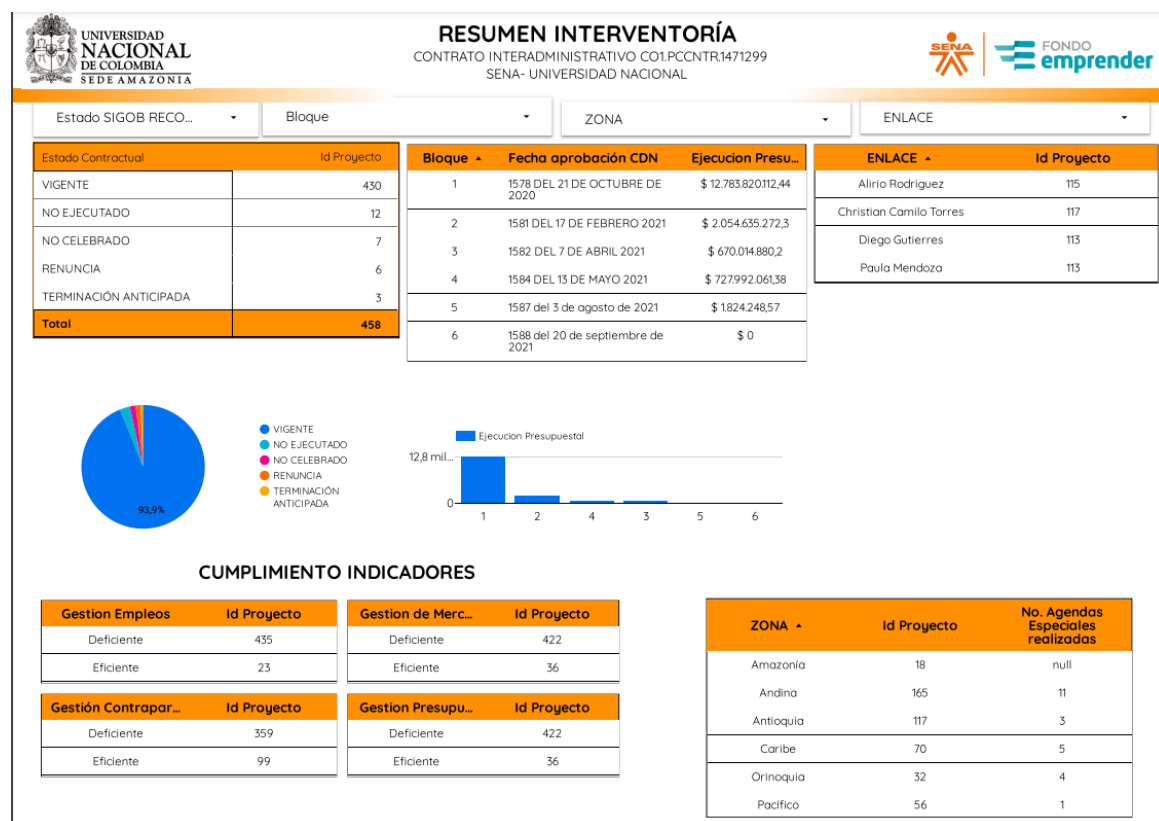


Imagen 7. Resumen interventoría

3.4.1 BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)

A la fecha se tiene un total de 190 proyectos de las convocatorias 77 – Multisectorial y 78 – Naranja, los cuales, se encuentra distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 55 – Total planes de negocio bloque 1

Hasta No. 55 - Total planes de negocio bloque 1				
CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD	
77	1	NO CELEBRADO	1	104
		RENUNCIA	2	
		VIGENTE	101	
78	1	NO CELEBRADO	1	86
		NO EJECUTADO	2	
		RENUNCIA	1	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
		VIGENTE	81	
Total general				190

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 181 proyectos en estado de ejecución
- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 56 – Planes que no formalizaron el contrato bloque 1

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 57 – Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 1

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
73336	ROPA FLIK	78	1

- 4 Renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

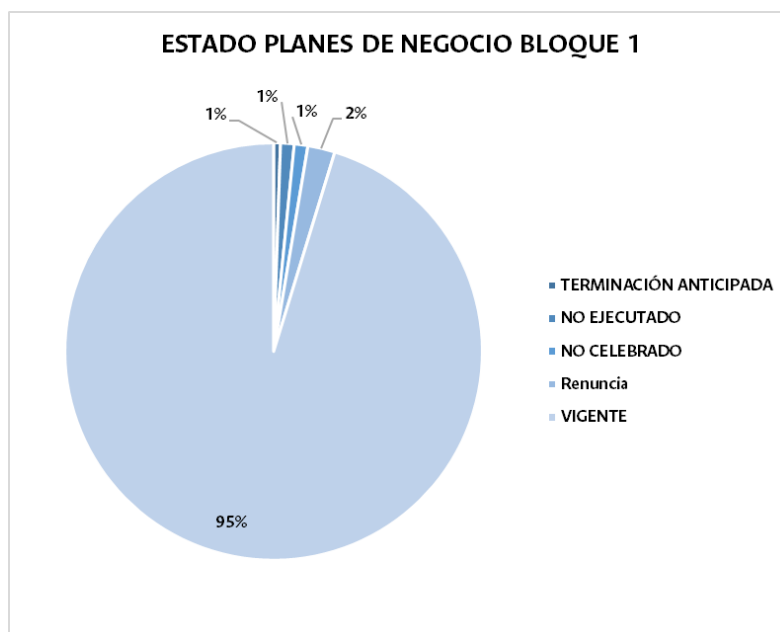
Tabla No. 58 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
72834	TECHMOTION	77	1
73523	RISE HEALTH	78	1
73523	RISE HEALTH	78	1
72149	FOTOCALIDAD	78	1

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla No. 59 - Planes con terminación anticipada unilateral

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
73588	SATIZO AGENCIA	78	1



3.4.2 BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)

Durante el periodo se realizó el seguimiento a un total de 78 proyectos para el bloque 2 correspondientes a las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego, aprobados por el Consejo Directivo Nacional en acta No. 1581 sesión del 17 de febrero 2021, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 60 – Total planes de negocio bloque 2

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD	
80	1	NO CELEBRADO	1	50
		NO EJECUTADO	2	
		RENUNCIA	1	
		VIGENTE	46	
167	1	NO EJECUTADO	1	15
		VIGENTE	14	
168	1	VIGENTE	3	4
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
169	1	NO CELEBRADO	1	1
186	1	VIGENTE	8	8
Total general				78

Durante el periodo objeto de estudio de este documento de un total de 78 proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego se contó con:

- 68 proyectos en ejecución.

- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 61 – Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 2

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74176	SU SOLUCIÓN	167	1
72773	RECIGLASS SAS	80	1
68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 62 – Planes que no formalizaron el contrato bloque 2

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1

- 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

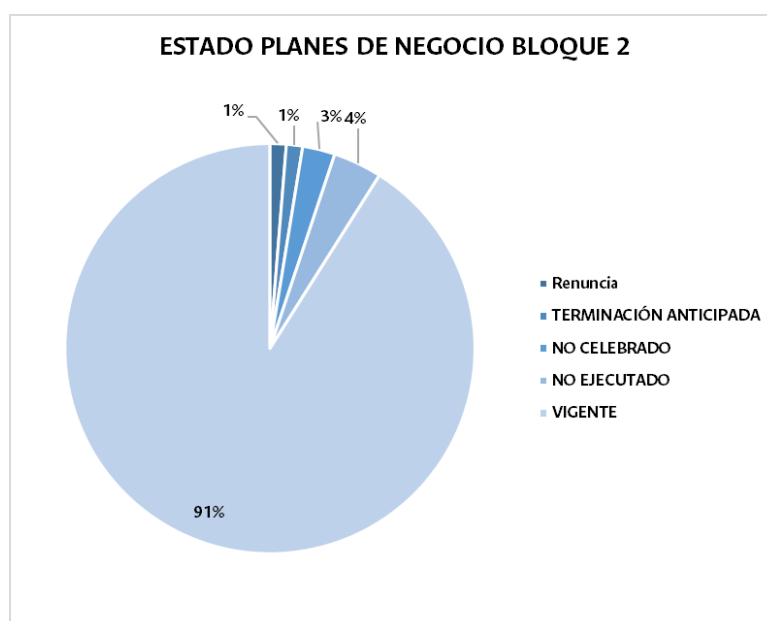
Tabla No. 63 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
73612	ROYAL KNIGHT	80	1

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla No. 64 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74112	EKOCLEAN SAS	168	1



3.4.3 BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)

Durante este periodo se realizó el seguimiento a los 21 proyectos correspondientes a las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande., aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1582 del 7 de abril 2021.

Tabla No. 65 – Total planes de negocio bloque 3

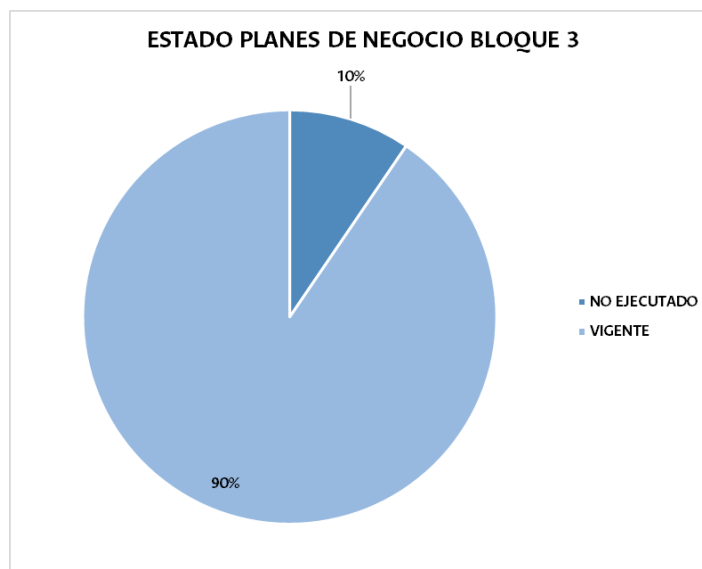
CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD	
174	1	VIGENTE	7	7
177	1	NO EJECUTADO	1	4
		VIGENTE	3	
178	1	NO CELEBRADO	1	1
181	1	NO EJECUTADO	1	10
		VIGENTE	9	
Total general				21

A la fecha de ejecución de este documento se encontraban un total de:

- 19 proyectos en ejecución
- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 66 - Planes que desistieron antes de firmar acta de inicio bloque 3

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74240	GANADERIA LA PALMERA	181	1
74237	TE GUIO	177	1



3.4.4 BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021)

Además, durante este periodo se realizó el seguimiento a la firma de actas de inicio y ejecución de 55 proyectos correspondientes a las Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía), aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021-conv. Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva - y Sesión No. 1584 del 13 de mayo de 2021 distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 67 – Total planes de negocio bloque 4

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD	
168	2	RENUNCIA	1	7
		VIGENTE	5	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
169	2	VIGENTE	1	1
172	1	VIGENTE	5	5
176	2	VIGENTE	5	5
177	2	NO EJECUTADO	2	8
		VIGENTE	6	
178	1	VIGENTE	8	9
		NO CELEBRADO	1	
179	1	VIGENTE	8	8
182	1	NO CELEBRADO	1	5
		VIGENTE	4	
183	1	VIGENTE	1	1
184	1	VIGENTE	3	3
185	1	NO EJECUTADO	1	3
		VIGENTE	2	
Total General				55

Como se observa en la tabla 67, durante el periodo analizado se encontraban:

- 42 proyectos en ejecución.
- 1 proyecto a la espera de la primera visita por parte de la Interventoría.

Tabla No. 68 - Proyectos a la espera de la primera visita

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

Tabla No. 69 - Planes que desistieron antes del acta de inicio

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 70 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
74183	PRODUCTOS KORA	178	1

- 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

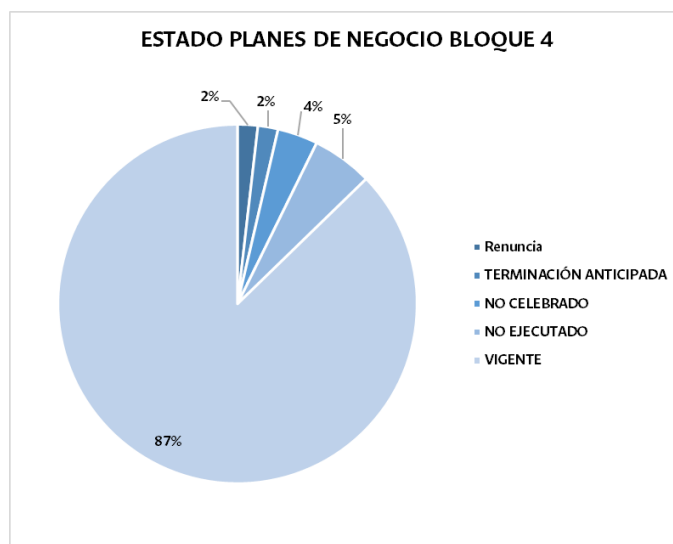
Tabla No. 71 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral).

Tabla No. 72 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74073	PIÑATEXIL	168	2



3.4.5 BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Para el periodo correspondiente del 1 al 31 de diciembre de 2021, se realizó el seguimiento 69 proyectos correspondiente a las Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego, que se distribuyen la siguiente manera:

Tabla No. 73 – Total planes de negocio bloque 5

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
172	2	VIGENTE	4	4
175	2	VIGENTE	11	11
176	3	VIGENTE	5	6
		NO EJECUTADO	1	
177	3	VIGENTE	6	7
		NO EJECUTADO	1	
178	2	VIGENTE	4	4
179	2	VIGENTE	4	4
182	2	VIGENTE	14	14
184	2	VIGENTE	9	9
185	2	NO CELEBRADO	1	9

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
		VIGENTE	8	
186	3	VIGENTE	2	2
Total general				70

Como se observa en la tabla 73, durante el periodo analizado se encontraban:

- 71 proyectos en ejecución.
- 1 proyectos No Celebrado (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

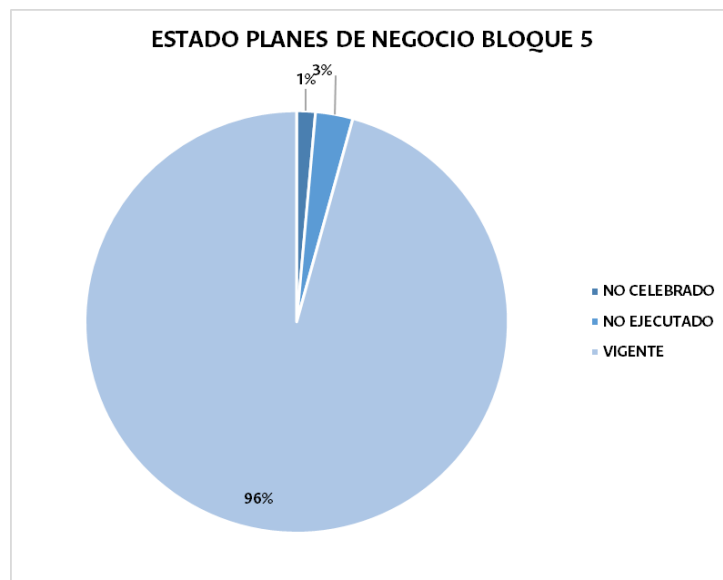
Tabla No. 74 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

Tabla No. 75 - Planes que no firmaron acta de inicio

ID Proyecto	Plan de Negocios	CONV	CORTE
74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
74263	TRIGO Y AROMAS	177	3



3.4.6 BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)

Para el periodo correspondiente del 1 al 31 de diciembre de 2021, se realizó el seguimiento al proceso contractual de 44 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.

Tabla No. 76 - Seguimiento al proceso contractual bloque 6

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	3	VIGENTE	5	5
171	2	VIGENTE	3	3

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
183	2	VIGENTE	7	7
185	3	VIGENTE	7	7
187	1	VIGENTE	12	12
188	1	VIGENTE	10	10
Total general				44



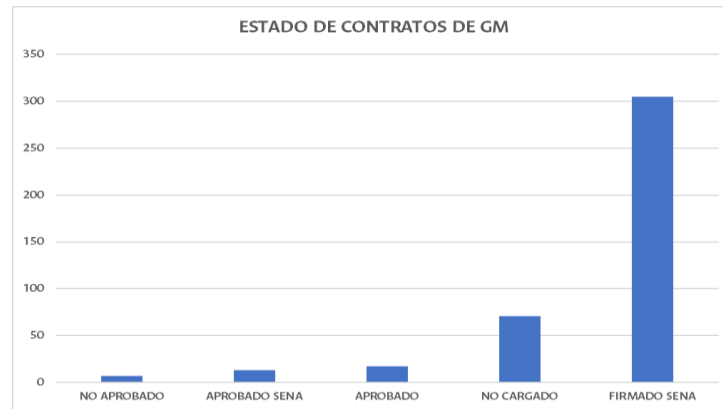
3.4.7 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias por parte de la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo, durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Tabla No. 78 – Estado contratos de garantías mobiliarias

ESTADO DE CONTRATO	CANTIDAD
No Aprobado	11
Aprobado Sena	13
No Cargado	80
Aprobado	49
Firmado Sena	305
Total general	458

Como se observa en la tabla 78, para la cual, se anexa al presente documento la base de datos correspondiente que contiene un total de 458 proyectos de los bloques 1, 2, 3, 4 y 5 (ver anexo “Control de Aprobación CGM”), 305 contratos se encuentran firmados por al SENA, 49 cuentan con la aprobación de la Universidad Nacional de Colombia, 80 no se encuentran aún cargados para posterior revisión por el Operador de Recursos, 13 se encuentran revisados y aprobados por el SENA para firma y por último, 11 contratos fueron revisados pero no fueron cuentan con aprobación, dado que, presentaron errores en su diligenciamiento.



3.4.8 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

A continuación, se describe el estado de verificación de anexos por parte de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA:

Tabla No. 79- Reportes al SENA y estado de verificación de anexos.

Fecha Reporte	Firma de Contrato de cooperación	Anexos aprobados en plataforma	Anexos recibidos en físico	Prórrogas firma contrato y/o anexos
12/12/2021	0	21	0	0
14/12/2021	59	30	0	0
15/12/2021	62	33	0	0
17/12/2021	62	46	15	0
20/12/2021	62	59	15	0
22/12/2021	64	65	34	1
27/12/2021	64	66	49	14
31/12/2021	66	66	59	14

3.4.9 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo, para lo cual a continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en estas etapas del proceso:

Tabla No. 80 - Relación de actividades equipo interventoría

No	FECHA	ID PLAN DE NEGOCIO	CONV.	DESCRIPCIÓN	CONCLUSIÓN	SOPORTE – Ver Anexo 21
1	3-dic	71315	77	Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 71315- PORCÍCOLA CHANCHO-LANDIA	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-781-21

No	FECHA	ID PLAN DE NEGOCIO	CONV.	DESCRIPCIÓN	CONCLUSIÓN	SOPORTE – Ver Anexo 21
2	7-dic	74303	182	Concepto Dedicación Tiempo Parcial a la Puesta en Marcha del Proyecto ID 74303 - ESCUELA DE ARTES LAS TABLAS S.A.S	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-783-21
3	7-dic	68100	182	Concepto Dedicación Tiempo Parcial a la Puesta en Marcha del Proyecto ID 68100 – SEBOS EL CAIRO S.A.S.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-784-21
4	7-dic	74452	176	No ejecución de contrato de cooperación 361-176-2021 – plan de ne-gocio 74452 - SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-785-21
5	7-dic	74507	177	No ejecución de contrato de cooperación 312-177-2021 – plan de ne-gocio 74507 - D'LOUISE ACCESORIOS	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-786-21
6	13-dic	N/A	N/A	Remisión de 44 proyectos convocatorias 169, 171, 183, 185, 187 y 188.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-793-21
7	13-dic	74303	182	Informe de respuesta a la solicitud de Ajuste al Aporte Social del Proyecto ID 74303 - ESCUELA DE ARTES LAS TABLAS.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-794-21
8	13-dic	73442	77	Estado plan de negocio 73442 - PROYECTO AQUATEX	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-795-21
9	20-dic	73441	80	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 73441 - MENTORS	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-798-21
10	20-dic	73648	77	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 73648 - LA ARTESANA	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-799-21
11	20-dic	71315	77	Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 71315- PORCÍCOLA CHANCHOLANDIA en plataforma Fondo Emprender.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-800-21
12	27-dic	71932	77	Terminación anticipada Plan de Negocios ID 71932 – CAMPO GRAND FOOD	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-810-21
13	27-dic	74438	177	Solicitud Aplazamiento proyecto ID 74438.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-811-21
14	28-dic	71932	77	Alcance al radicado B.FI.1 [T]-1299-810-21 - Terminación anticipada Plan de Negocios ID 71932 – CAMPO GRAND FOOD.	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-815-21
15	29-dic	74303	182	Respuesta a solicitud de Ajuste al Aporte Social Proyecto ID 74303 - ESCUELA DE ARTES LAS TABLAS	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-816-21
16	30-dic	71136	80	Concepto Trabajo En Casa y Funcionamiento del Proyecto ID 71136 -TUTOR EN CASA	Se tramita la solicitud según el protocolo determinado.	B.FI.1 [T]-1299-817-21
17	3-dic	N/A	N/A	Plan por Plan Cordoba	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
18	3-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan TOLIMA 15	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
19	3-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CHOCO 2	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
20	6-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ANTIOQUIA 12	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
21	6-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ANTIOQUIA 22	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
22	7-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ANTIOQUIA 30	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
23	7-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ATLANTICO 7	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre



No	FECHA	ID PLAN DE NEGOCIO	CONV.	DESCRIPCIÓN	CONCLUSIÓN	SOPORTE – Ver Anexo 21
24	7-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan SAN ANDRES 2	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
25	7-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CASANARE 13	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
26	9-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan MAGDALENA 4	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
27	9-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan BOGOTA 22	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
28	9-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan VICHADA 1	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
29	9-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan NARIÑO 17	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
30	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan GUAVIARE 1	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
31	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan META 3	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
32	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CAQUETÁ 3	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
33	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CAUCA 6	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
34	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ARAUCA 5	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
35	10-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan GUAINÍA 1	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
36	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CALDAS 8	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
37	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CUNDINAMARCA 12	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
38	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan LA GUAJIRA 6	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
39	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan BOLIVAR 8	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
40	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan BOGOTA 12	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
41	13-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan SUCRE 11	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
42	14-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan VALLE 30	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
43	14-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan CESAR 2	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
44	14-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan N. SANTANDER 6	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
45	14-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan SANTANDER 14	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
46	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan RISARALDA 5	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
47	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan HUILA 16	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
48	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan AMAZONAS 3	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
49	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan PUTUMAYO 2	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
50	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan QUINDIO 11	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
51	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan VAUPES 2	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
52	15-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan BOYACA 13	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre
53	16-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan ANTIOQUIA 30	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre

No	FECHA	ID PLAN DE NEGOCIO	CONV.	DESCRIPCIÓN	CONCLUSIÓN	SOPORTE – Ver Anexo 21
54	16-dic	N/A	N/A	Revisión plan por plan SANTANDER 14	Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria	Base de datos Plan por Plan Diciembre

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Carlos José Rosado Gamboa y los profesionales de enlace Alirio Antonio Rodríguez, Paula Mendoza, Christian Camilo Torres y Diego Armando Gutiérrez.

3.4.10 RESUMEN POR REGIÓN

- Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente de abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 165 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestion Empleos	Id Proyecto	Gestion de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	155	Deficiente	150
Eficiente	10	Eficiente	15

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestion Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	121	Deficiente	150
Eficiente	44	Eficiente	15

- Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente a abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 117 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestion Empleos	Id Proyecto	Gestion de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	114	Deficiente	115
Eficiente	3	Eficiente	2

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestion Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	103	Deficiente	114
Eficiente	14	Eficiente	3

- Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 70 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestion Empleos	Id Proyecto	Gestion de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	68	Deficiente	59
Eficiente	2	Eficiente	11

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestion Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	62	Deficiente	63
Eficiente	8	Eficiente	7

- Zona Orinoquía**

Durante el periodo correspondiente a abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 32 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestion Empleos	Id Proyecto	Gestion de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	30	Deficiente	30
Eficiente	2	Eficiente	2

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestion Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	28	Deficiente	28
Eficiente	4	Eficiente	4

- Zona Pacífico**

Durante el periodo correspondiente a abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Choco y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestión Empleos	Id Proyecto	Gestión de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	51	Deficiente	51
Eficiente	5	Eficiente	5

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestión Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	31	Deficiente	52
Eficiente	25	Eficiente	4

- Zona Amazonía**

Durante el periodo correspondiente a abril a diciembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestión Empleos	Id Proyecto	Gestión de Mercadeo	Id Proyecto
Deficiente	17	Deficiente	17
Eficiente	1	Eficiente	1

Gestión Contrapartidas	Id Proyecto	Gestión Presupuestal	Id Proyecto
Deficiente	14	Deficiente	15
Eficiente	4	Eficiente	3

3.4.11 PLAN POR PLAN – DICIEMBRE 2021

Durante el mes de diciembre llevó a cabo la actividad de plan por plan en donde analizó el estado de avance de 381 proyectos que se encontraban en ejecución a la fecha de ejecución del mismo encontrando lo siguiente:

Tabla No. 81 – Resultados plan por plan

NIVEL DE CRITICIDAD	PLANES DE NEGOCIOS
1	217
2	116
3	41
4	7
TOTAL	381

Como se observa en la tabla anterior, se encontraron 217 planes de negocio en nivel de criticidad 1 y se encuentran en ejecución normal y sin afectaciones, 116 proyectos en nivel 2 que presentan un desarrollo normal con algún tipo de atraso en su ejecución, sin embargo, no representa una afectación,

41 proyectos en nivel 3 que presentan retrasos o dificultades que de no ser atendidos podrían poner en peligro la correcta ejecución del plan de negocios y por último, tenemos 7 planes de negocio a los cuales fue necesario citar a agenda especial, dado que, presentan graves afectaciones a su ejecución y deben ser atendidas de manera inmediata.

3.4.12 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día de hoy 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)", se anexa al presente informe como anexo No 19 la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de diciembre de 2021 para análisis y fines pertinentes.

3.4.13 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

Para el mes diciembre de 2021, se realizará la entrega de 66 planes de negocio correspondientes al acta 1590 de 9 de noviembre de 2021 del Consejo Directivo Nacional del SENA a la Interventoría para dar inicio a la etapa de seguimiento y ejecución de recursos.

3.5 VALORES AGREGADOS

Respecto al proceso de valores agregados, en el mes de diciembre se dio finalización al primer módulo del diplomado en Emprendimiento e inteligencia competitiva. Allí se desarrollaron las temáticas correspondientes al sexto componente del módulo en el cual se trataron temas de responsabilidad social empresarial, normatividad y regulación, así como la entrega de proyectos finales por parte de los participantes del diplomado. Con lo anterior, se finalizaron las 10 sesiones teórico-prácticas y las 2 sesiones de trabajo autónomo propuestas por el equipo de la Universidad Nacional y avalada el pasado 27 de agosto. Los documentos que dan soporte a las actividades desarrolladas en el periodo de referencia se relacionan en el anexo 20. Valores Agregados.

Tabla No. 82 - Sesiones Desarrolladas del Diplomado

Componente	Fecha	Sesión	Temas	Experto	Anexo Soporte
6	6 Dic	11	Responsabilidad Social empresarial, Normatividad y Regulación	Angela María Escobar	Anexo 20.1. Sesión 10
6	11 Dic	13	Sesión de trabajo autónomo y retroalimentación previo a la entrega final	Apoyo del equipo de la Universidad Nacional	Anexo 20.2. Sesión 11, Trabajo Autónomo
6	12 Dic	14	Presentación del proyecto final del módulo y Cierre del diplomado	Participantes del Diplomado y Equipo de la Universidad Nacional	Anexo 20.3. Sesión 12

Las calificaciones obtenidas por los participantes en el diplomado se reflejan en el Anexo 20.4. El acta final emitida por el sistema de información académica HERMES será presentada a la supervisión del contrato en el mes de enero del año 2022. Con la firma de esta acta, los participantes podrán descargar

los certificados correspondientes de aprobación del primer módulo del diplomado. Se resalta la aprobación de 33 de los 34 inscritos al módulo, lo cual refiere una participación importante por parte del equipo SENA con una solicitud voluntaria de retiro por motivos de salud.

En relación con el proceso de capacitaciones mensuales, a la fecha no se ha recibido respuesta al oficio número **B.FI.1[T]-1299-716-21** enviado a la Coordinación Nacional de Emprendimiento SENA el día 10 de noviembre, en el cual se solicita aval a las sesiones desarrolladas en el marco del diplomado para dar cumplimiento a la cláusula 1.6.1 para la vigencia 2021. Una vez se cuente con la respuesta pertinente, el equipo de la Universidad Nacional realizará los cursos pertinentes. A continuación se relacionan las capacitaciones realizadas en el marco del contrato.

Tabla No. 83 - Resumen de Capacitaciones Mensuales realizadas en el Marco del Contrato

N°.	Fecha	Capacitación	Conferencista
1	21/07/2020	Modelos de Evaluación Automática basados en Inteligencia Artificial	Jorge Eliecer Camargo
2	12/08/2020	Ecosistemas de emprendimiento, tendencias y perspectivas	Oscar Castellanos Domínguez
3	9/09/2020	Indicadores de emprendimiento	Sandra Rojas Berrio
4	21/10/2020	Mejores prácticas en los sistemas de financiación de emprendimiento	Nadia Stand Daniel Lacouture
5	11/11/2020	Tendencias y Modernización en el Emprendimiento	Oscar Castellanos
6	2/12/2020	Aproximaciones Conceptuales para el Fortalecimiento del Emprendimiento	Mónica Hermosillo Rubén Ascu Sebastian Robledo
7	1/12/2020	Taller de co- creación levantamiento de información de necesidades de capacitación. Sesión 1	Equipo 2020
8	1/12/2020	Taller de co- creación levantamiento de información de necesidades de capacitación. Sesión 2	Equipo 2020
9	3/03/2021	Propiedad Intelectual y Emprendimiento	Edwin Cicery
10	14/04/2021	Régimen Contable para Empresas Nacientes	Germán Eduardo Espinosa Flórez
11	28/04/2021	Comportamiento del Consumidor en Entornos Digitales	Oscar Javier Robayo
12	15/07/2021	Toma de Decisiones y Gestión del Cambio	Christian Felipe Luengas
13	28/07/2021	Clasificación de Actividades Económicas, Códigos CIIU	Tania García

N°.	Fecha	Capacitación	Conferencista
14	4/08/2021	Ventas y Negociación para Empresas Nacientes	Diana Bernal

Por último, el informe final de análisis del proceso de capacitaciones será remitido en el mes de enero.

Respecto a los entregables de los cinco valores agregados restantes, se pactó con la supervisión una sesión de seguimiento en la tercera semana de enero (20 de enero de 2022), con el fin de presentar los avances a las estrategias desarrolladas por el equipo de la Universidad Nacional.

4 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

- La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe de gestión No 20 y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
- En cada uno de los capítulos del informe de gestión No 20, se relacionan estos resultados obtenidos durante el mes de diciembre, los cuales están acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
- Tal como se expresa en el Anexo 12. Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla No. 84 - Conformación del equipo

1.1	Servicios académicos remunerados - Específica
	Personal mínimo
a)	Gerente de proyecto
	Personal adicional
b)	Supervisión interna
1.2	Remuneración por servicios técnicos
	Personal mínimo
1.	Coordinador Operativo
2.	Coordinador contractual
3.	Líder administrativo
4.	Supervisor financiero
5.	Líder de procesos de evaluación
6.	Líder de proceso de interventoría
7.	Líder de proceso de fiducia
8.	Profesional de apoyo
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales
10.	Líder de proceso de soporte sistemas de información

	Personal adicional
11.	Ingeniera de procesos
12.	Coordinador de evaluación
13.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo
14.	Profesional de apoyo financiero
15.	Coordinadora técnica de la línea CREAR
16.	Experto en derecho administrativo
17.	Profesional de apoyo acreditación
18.	Profesional de comunicaciones
19.	Profesional de apoyo a fiducia
20.	Asesor de fiducia
21.	Tecnólogo de apoyo
22.	Firma Digital
23.	Profesionales de Enlace regional
24.	Capacitación
25.	SERVICIOS DE DIGITALIZACIÓN, CUSTODIA Y ACTIVIDADES CONEXAS
26.	ASESORÍA COMO EXPERTO EN ASUNTOS TÉCNICOS
27.	Profesional de Enlace regional
1.3	Estímulo estudiantes - Específica
28.	Estudiante de apoyo transversal
3.7	Capacitación - Específica
29.	Capacitación

- d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato contratado durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.
- e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$4.836.754.404 correspondiente a la factura 1 y 2 del contrato interadministrativo. Ver Anexo 12. Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

5 CONCLUSIONES

En el vigésimo mes de ejecución se resaltan algunos hitos importantes en la gestión de proyecto, así:

- a) El proceso administrativo durante el mes de diciembre de 2021 continuó brindando soporte a cada uno de los procesos misionales del proyecto, en especial lo relacionado con la modificación de los contratos con proveedores externos en los casos en que se han requerido y finalmente, el inicio de trámites para la vinculación de estudiantes auxiliares; lo que conlleva, al cumplimiento de la planeación estratégica dentro de los plazos establecidos al interior de la Universidad Nacional de Colombia.
- b) Con corte a 31 de diciembre de 2021, el equipo del proyecto está conformado por:
- Un equipo mínimo: nueve (9) personas.

- Se han contratado cuarenta y tres (43) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo adicional requerido y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados.
 - Estudiantes auxiliares: se han vinculado ocho (08) estudiantes auxiliares de diferentes áreas del conocimiento, a lo largo de la ejecución del proyecto
 - Evaluadores: se han contratado treinta (30) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto.
- c) Como parte de las obligaciones contractuales, se han realizado los trámites necesarios para la legalización de contratos de cooperación empresarial de los emprendedores aprobados por el Consejo Directivo Nacional de SENA. En el capítulo 3 del presente informe, se presenta el número de planes de negocios aprobados en cada una de las sesiones del Consejo Directivo Nacional y su avance en la firma de estos contratos y la puesta en marcha.
- d) A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, y se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.
- e) Durante el mes de diciembre, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme a las instrucciones SENA.
- f) A lo largo de la ejecución del proceso de fiducia se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte del emprendedor, interventor o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.
- g) En relación con el número de pagos, se entrega el informe del número de pagos realizados por la Fiducia a los emprendedores. En el mes de enero, y tal cómo se acordó con el equipo SENA, se realizará conjuntamente el análisis para determinar la pertinencia de proponer un ajuste al plan operativo en este rubro.
- h) En cumplimiento del contrato de encargo fiduciario se estableció el Reglamento del Comité Fiduciario que ha sido la guía para desarrollar de manera adecuada las ocho sesiones de esta instancia dejándolas soportadas en su respectiva acta.
- i) Se ha realizado un seguimiento diario, envío de informes semanales y reuniones con la Fiduciaria del comportamiento de los FIC's durante el mes de diciembre, estos se han visto afectados por un comportamiento de mercado negativo en los rendimientos de los FIC's. Estos informes han sido compartidos con el SENA.
- j) En relación con el contrato de la licencia de Neoserra, en el mes de agosto la suscripción anual de la licencia Neoserra llegó a su fin, se espera respuesta por parte del equipo del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 y B.FI.1 [T]-1299-788-21 del 09 de diciembre de la misma anualidad mediante los cuales fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA.
- k) El equipo jurídico del proyecto ha realizado los análisis asociados a la selección y contratación del operador a la línea de sostenibilidad y a los procesos de la contratación derivada, de acuerdo con los lineamientos establecidos en el manual de contratación de la Universidad Nacional. En el mes diciembre, se legalizó el contrato con el proveedor MATRIX CREDITOS S.A.S., con quien se realizó la primera reunión de seguimiento administrativo, financiera y técnico con la participación del SENA.
- l) Los procesos de adquisición de bienes y servicios y la gestión jurídica se desarrollan dando cumplimiento a las obligaciones específicas a cargo de la Universidad Nacional como contratista,

atendiendo los lineamientos legales internos, así como la normatividad del Fondo Emprender del SENA, con responsabilidad y oportunidad.

m) En relación con las convocatorias:

- En total, se han acreditado 26 convocatorias con 61 cortes en los 19 meses de operación del contrato interadministrativo. Durante el 2021, se acreditaron 24 convocatorias distribuidas de la siguiente manera: 2 convocatorias de carácter nacional y 22 convocatorias cerradas. Mientras que, para la vigencia del 2020 se acreditaron 2 convocatorias nacionales (77 - Multisectorial y 78 - Economía Naranja).
- En el desarrollo de actividades de acreditación, se encuentra que 1795 planes han sido formalizados, 1520 (84,68%) acreditados y 275 (15,32%) no acreditados.
- A la fecha, se observa que la convocatoria que presenta mayor cantidad de cortes (6), es la convocatoria 169 - Villanueva. Sin embargo, el promedio de cortes por convocatoria es de 2,3.
- Con corte al 31 de diciembre de 2021 se han evaluado un total de 26 convocatorias, en las cuales se formalizaron 1795 planes de negocios, como resultado del proceso de evaluación a la fecha se ha aprobado para financiamiento por parte del Consejo Directivo Nacional un total de 543 planes de negocios por un valor total de \$55.177.890.569. A continuación, se presenta el resumen de las sesiones de aprobación:

Bloque	Sesión CDN	Fecha CDN	No de planes financiables	Monto de planes financiables
1	1578	21-oct-20	190	\$ 21.968.860.108
2	1581	17-feb-21	78	\$ 7.048.554.419
3	1582	07-abr-21	21	\$ 2.162.441.760
4	1584	13-may-21	55	\$ 5.611.272.864
5	1587	03-ago-21	70	\$ 6.808.703.668
6	1588	20-sep-21	44	\$ 4.444.103.922
7	1589	09-nov-21	66	\$ 5.622.647.565
8	1592	14-dic-21	19	\$ 1.511.306.263
			543	\$55.177.890.569

- Al 31 de diciembre se presentan un total de 24 desistimientos por parte de los emprendedores a los recursos de financiamiento por un valor de **\$2.397.549.284**
 - Las convocatorias derivadas de convenio de adhesión que presentan saldos con montos mayores a los montos máximos financiamiento de un plan de negocios son: CV 168 Tauramena (\$265.637.951), 177 - Caldas (\$156.134.921), 181 Bugalagrande (\$154.451.271) 182 Barrancabermeja (\$87.101.869), por lo que será necesario realizar nuevas adendas en caso de decidir financiar nuevos proyectos con los saldos disponibles a la fecha. Con los saldos actuales se podría llegar a financiar hasta 6 planes de negocios adicionales a los ya aprobados y financiados en el marco del contrato con la Universidad Nacional de Colombia.
 - Al 31 de diciembre de 2021 se han evaluado un total de 753 planes de negocios por parte de evaluadores de los 812 planes previstos en el plan operativo V4, se observa que el saldo de 59 planes para evaluación apoyada con evaluadores es suficiente para atender futuros cierres de convocatorias a desarrollarse en el marco del contrato con la Universidad Nacional de Colombia.
- n) Durante el periodo correspondiente a los meses de abril a diciembre de 2021 se recibieron 458 proyectos aprobados por el Consejo Directivo del SENA, de los cuales, se entregaron un total de 449 planes de negocio a la Interventoría a cargo de la Universidad de Antioquia para iniciar el

seguimiento a su ejecución, por otro lado, los 7 planes de negocios restantes desistieron de los recursos de Fondo Emprender antes de la firma del contrato de Cooperación Empresarial.

- o) Se generó el cumplimiento de entrega de los Informes Trimestrales correspondientes a los meses de abril-junio y julio-septiembre de 2021, y como parte de la solicitud del SENA del 29 de diciembre, en el presente informe se entrega el informe mensual Sigob.
- p) En relación con el seguimiento del proyecto, el 16 de diciembre se realizó el Comité Técnico de Mejoramiento del mes de noviembre y diciembre.
- q) El seguimiento operativo se ha realizado a través de las reuniones de seguimiento de puesta en marcha y de casos especiales de algunos planes de negocios que han requerido el análisis operativo y jurídico de los equipos SENA y Universidad Nacional. En el mes de diciembre, no se realizó reunión de seguimiento estratégico del proyecto, sin embargo, se realizaron las reuniones de seguimiento a la operación a través de la puesta en marcha, y reuniones de seguimiento con las entidades con quienes se ha suscrito la contratación derivada.
- r) A continuación, se señalan las reuniones de índole operativo realizadas:

Tabla No. 80 - Relación de reuniones de seguimiento estratégico y operativo

Fecha	Reunión	Temas	Soporte
Diciembre 6	Comisión Técnica	Aprobación de planes de negocio	Anexo 21. Seguimiento Operativo. Comisión Técnica 6 diciembre de 2021
Diciembre 16	Comité Técnico de Mejoramiento	Seguimiento contrato	Anexo 21. Comité Técnico de mejoramiento (noviembre - diciembre)
Diciembre 21	Seguimiento operativo	Revisión de caso 73442 Aquatex y 74303 Escuela de artes las tablas	Anexo 21 Memoria 48 21122021
Diciembre 29	Seguimiento operativo	SIGOB	Anexo 21 Memoria 40 29122021

- s) Durante el mes de gestión No 20, y tal como se expresa en el presente informe, se avanzó en la gestión para el análisis de los soportes a entregar como parte de la cuota de gerencia, en la puesta en marcha y proceso de firma de los contratos de cooperación empresarial, en la contratación del operador para la línea de sostenibilidad, de acuerdo con las obligaciones contractuales establecidas en el contrato suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional. Los trámites pre y contractuales han contado con el aval de la Supervisión del contrato por parte del SENA.
- t) En relación con el proceso de capacitaciones mensuales, a la fecha no se ha recibido respuesta al oficio número **B.FI.1[T]-1299-716-21** enviado a la Coordinación Nacional de Emprendimiento SENA el día 10 de noviembre, en el cual se solicita aval a las sesiones desarrolladas en el marco del diplomado para dar cumplimiento a la cláusula 1.6.1 para la vigencia 2021. Una vez se cuente con la respuesta pertinente, el equipo de la Universidad Nacional continuará con el desarrollo de estos cursos en el año 2022.
- u) Las PQRS que se han recibido por parte de los emprendedores, a partir de la entrega de los resultados de acreditación y evaluación de las diferentes convocatorias, han sido respondidas oportunamente de acuerdo con los lineamientos de la normatividad del Fondo Emprender y lo expresado en los términos de referencia.

6 LISTA DE ANEXOS

Anexo	Nombre
Anexo 1.	Equipo adicional
Anexo 2.	Vinculación estudiantes

Anexo	Nombre
Anexo 3.	Informes contratos de adhesión
Anexo 4.	FYGP SAS
Anexo 5.	UdeA
Anexo 6.	Aseguradora Solidaria
Anexo 7.	Línea de Sostenibilidad
Anexo 8.	Evaluadores
Anexo 9.	Gestión de las comunicaciones
Anexo 10.	Gestión de la fiduciaria
Anexo 11.	Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social
Anexo 12.	Informe Cuota de Gerencia
Anexo 13.	Extractos Bancarios Contratos de Adhesión
Anexo 14.	2018 EXTRACTO BBVA 5797 DIC 2021
Anexo 15.	Neoserra
Anexo 16.	Gestión Jurídica Interventoría
Anexo 17.	Convocatoria
Anexo 18.	Evaluación
Anexo 19.	Interventoría
Anexo 20.	Valores agregados
Anexo 21.	Seguimiento operativo